

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name: **Basma Mohammed** بسمة محمد صديق. اسم الطالب
Students I.D: 2021203388 الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

Initiation phase مرحلة البدء: مجمع البركة هو مشروع سكني متميز يقع على مساحة 279.144م

وبجوار الخدمات الرئيسية من مدارس ومستشفيات وأسواق يضيف الى مدينة جدة مزيداً من الجمال والتألق دراسة جدوى اقتصادية لكل بند من البنود:

- سعر الأرض - الايدي العاملة - الموارد المالية - عدد الطوابق - التشطيبات الداخلية والخارجية - استشارة المكاتب الهندسية - استشارة أصحاب الخبرة - حساب بناء التكلفة ك دور ومجمع.

Definition phase مرحلة التعريف:

يقع مشروع مجمع البركة السكني شمال جدة في احدى أرقى احياء مدينة جدة حي الصفا الشمالية يتكون المجمع السكني من 20 عمارة سكنية بواجهات متميزة تصمم بعناية لتحقيق الخصوصية والفخامة إضافة الى مداخل فاخرة وعدد 2 مصعد لكل عمارة كما يوجد مواقف سيارات لخدمة المجمع ومساحات خارجية لتزيد من جمال المجمع تتكون العمارة من عدد 2 وحدات سكنية بالدور

Design phase مرحلة التصميم:

وحدة مكونة من 3 غرف نوم منهم غرفة نوم رئيسية بداخلها غرفة ملابس وحمام خاص إضافة الى مجلس خارجي مع حمام للضيوف وغرفة معيشة وغرفة طعام ومطبخ

Development phase مرحلة التطوير:

تم التعاقد مع شركة البركة للإنشاءات للتطوير العقاري للمشروع ذات خبرة عريقة على مدار عشرون عاماً من الابداع والتميز في مجال البناء والانشاءات وقد قامت الشركة بتنفيذ العديد من المشاريع السكنية والتجارية وقد حقق الرضا الكامل لدى أصحاب المشاريع وتم دراسة الجدوى للمشروع لجميع البنود المذكورة.

شركاء النجاح للمشروع (مجمع البركة السكني)

حصل مشروع البركة على موافقة وزارة الإسكان حسب الخطاب المرفق لهم

حصل مشروع البركة على رخصة البيع على الخارطة من لجنة البيع على الخارطة (وافي)

شركة البركة للإنشاءات من المكاتب الرائدة في مجال التصميم للمشاريع السكنية

والموردين ب راس المال للاستثمار

Implementation phase مرحلة التنفيذ:

تم الاتفاق مع المبرمجون في تطوير المواد الرسومية والبدء بالبناء مع المقاولون تم انشاء مكتب مصغر هندسي لتنفيذ المشروع

تنظيف الأرض من أي أنقاض سابقة – حفر الاساسات بالعمق المطلوب ورفع الاعمدة وصلب السقف بناء جدران الدور الأول لعمل التقسيم المناسب ثم بناء السقف – تنفيذ اعمال الكهرباء والاعمال الصحية تركيب الأبواب والشبابيك وتركيب خزانات المياه والقيام ب اعمال التشطيب الحرص على عمل الديكورات المختلفة عمل لافتات خاصة بالمجمع – التسويق على المواقع الالكترونية وتصوير الشقق وعرضها على مواقع التواصل الاجتماعي.

Follow-up phase مرحلة المتابعة:

تعتمد أساسًا على جمع بيانات عن التنفيذ الفعلي

تحليل تلك البيانات وتحويلها إلى مؤشرات تمثل معلومات عن وقت ودقة وجودة وتكلفة الإنجاز

مقارنة تلك المؤشرات بالأهداف الموضوعية مسبقًا وبالمشروعات المشابهة وتحديد الفجوة بينهما

اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة

هي عملية مستمرة ولا ينبغي أن تتم في نهاية فترة معينة.

أصحاب المصالح الخارجيين والداخلين؟

الداخلي

. مدير المشروع: وهو الشخص المسئول عن إدارة المشروع

.العميل/ المستخدم: وهو مستخدم منتج المشروع سواء كان شخصًا أم منظمة

.الشركة المنفذة: وهو الكيان الذي يضطلع موظفوه بالدور الأكبر في أداء عمل المشروع

.أعضاء فريق المشروع: وهم أعضاء فريق المشروع المطلعين بأدوار مباشرة في أنشطة إدارة المشروع

.الراعي: وهو الموفر للموارد المالية والنقدية والعينية: شخصًا كان أم منظمة

المؤثرون: أشخاص أو جماعات لا صلة مباشرة لهم باقتناء منتج المشروع أو استخدامه، إلا أن موضع فرد ما ضمن منظمة

العمل أو الشركة المنفذة يتيح لهم التأثير على مسار المشروع إيجابًا أو سلبًا

مكتب إدارة المشروع: من شأن مكتب إدارة المشروع إن وجد ضمن الشركة المنفذة أن يكون من أصحاب المصالح إذا كان له

مسؤولية مباشرة أو غير مباشرة عن إخراج المشروع إلى حيز الوجود

المالكين والمستثمرين الداخليين والخارجيين

الخارجي

عملاء المشروع – المنافسين – الموردين – والمجموعات الخارجية الأخرى.