

MADE2

الاختصار يوضح اسباب تطبيق المنظمات ادارة المخاطر للانشطة الخاصة بها

- There are a range of reasons why organizations undertake risk management activities These reasons are summarized as **mandatory, assurance, decision making and effective and efficient core processes (MADE2)**

- هناك مجموعة من الأسباب التي تجعل المنظمات تقوم بأنشطة إدارة المخاطر يتم تلخيص هذه الأسباب على أنها
- 1- إلزامية مثل ضرورة اتباع اللوائح والارشادات الخاصة بتعليمات الامن والسلامة حتى لا يتم الوقوع في مخاطر الامتثال
(Mandatory)
 - 2- تأمين او تأكيد بعد التعرض لبعض المخاطر المجازفة ،مثل التأكد من عدم التعرض لحريق او حوادث بالمستقبل داخل المؤسسة (Assurance)
 - 3- اتخاذ القرار تساعد ادارة المخاطر على تحسين الية اتخاذ القرار **decision making**
 - 4- تساعد ادارة المخاطر ان تكون العمليات الاساسية الخاصه بالتشغيل فعالة وكفاء **effective and efficient core processes**



STOC

الاختصار يوضح مصادر المخاطر داخل المؤسسة

- **Strategic, tactical, operational and compliance (STOC)** core processes and activities encompass the whole range of processes of an organization

هناك مجموعة من مصادر الخطر داخل المؤسسة مثل:

- **Strategic** ان يكون الخطر ناتج على استراتيجيه محددته تم اتباعها داخل المؤسسة (مثال على ذلك ان تتعرض المؤسسة لخطر الافلاس نتيجة لاتباع المؤسسة استراتيجية الاقتراض دون داعى او دون دراسات مسبقة حول تغطية الاصول المتاحة بها لحجم الاقتراض)
- **Tactical** ان يكون الخطر ناتج عن تكتيك او خطة معينه تم اتباعها بالشركة مثل ان تقوم الشركة بالمضاربة بسوق الاسهم لفترة قصيرة لتحقيق ربح سريع من الممكن ان تتعرض المؤسسة للخسارة نتيجة لاتباع تكتيك معين وهو المضاربة بفترة قصيرة
- **Operation** ان يكون مصدر الخطر هو عمليات التشغيل نفسها مثل تعرض بعض العاملين للحوادث نتيجة لخطورة الاعمال التى يقومون بها اثناء عمليات التشغيل
- **Compliance** ان يكون مصدر الخطر هو عدم الالتزام او الامتثال للاجراءات واللوائح الخاصة بالمؤسسة مثل ان يتم التعرض لخطر احتساب مخالفة على السائق نتيجة لعدم التزامه بالسرعات المقررة



PACED

الاختصار يوضح الشروط المطلوب لعميلة ادارة المخاطر داخل المؤسسة حتى تكون ناجحة

- In order to be successful, the risk management initiative should be proportionate, aligned, comprehensive, embedded and dynamic (PACED).

هناك شروط لابد ان تنطبق على عملية ادارة المخاطرة حتى تكون ناجحة مثل:

- متناسبة **proportionate** لابد ان تكون عملية ادارة المخاطر متناسبة مع حجم العمل وتأثير الخطر داخل المؤسسة مثلا لا يتم دفع الكثير من التكاليف لادارة خطر من الممكن ان يكون تأثيره ضعيف جدا او لا يوجد له تأثير على دخل المؤسسة
- **Aligned** متوافقه بنفس الاتجاه لابد ان تكون عملية ادارة المخاطر متوافقه مع نوع النشاط داخل المؤسسة مثلا ان يتم ادارة المخاطر المتعلقة بالمهام والانشطة داخل المؤسسة مثل عمل ادارة المخاطر للحرائق المحتمل تعرض مخازن الشركة لها
- **Comprehensive** شامل لابد ان تكون عملية ادارة المخاطر شاملة وتغطي جميع الانشطة والمهام داخل المؤسسة على سبيل المثال في حالة عمل ادارة لمخاطر الحريق داخل المؤسسة لابد ان يغطي النظام جميع مباني الشركة المتجاورة
- **Embedded** مدمج لابد ان تكون عملية ادارة المخاطر عملية مدمجة او جزء لا يتجزء من الانشطة الخاصة بالشركة
- **Dynamic** متحركة لابد ان تكون عملية ادارة المخاطر قابلة للتغير والتعديل وفقا للمتغيرات المتعلقة بالبيئة المحيطة لعملية ادارة المخاطر



FIRM

الاختصار يوضح كيفية تأثير الخطر على المؤسسة

- The term 'impact' is used to define how the event affects the finances, Infrastructure, reputation and/or marketplace (FIRM) of the organization.

المجالات التي يمكن ان يؤثر الخطر بها داخل المؤسسة مثل:

- **Finance_** مالى يمكن ان يؤدي حدوث الخطر داخل المؤسسة او المشروع الى خسارة المؤسسة اموال او خسارة ارباح او خسارة دخل
- **Infrastructure** يمكن ان يؤدي حدوث الخطر الى التأثير على البنية التحتية الخاصة بالمؤسسة كأن يتلف شبكة الاتصالات او شبكة التبريد او شبكة الطرق او ما الى ذلك
- **Reputation** يمكن ان يؤثر حدوث الخطة على سمعة المؤسسة وعلى قيمة الاسم التجارى للمؤسسة
- **Marketplace** يمكن ان يؤدي حدوث الخطر الى خسارة الشركة او المؤسسة لاسواق يتم بيع منتجاتها بها



4 P's

الاختصار يوضح اماكن حدوث الخطر داخل المؤسسة

- the categories of disruption that can affect organizations, and the same categories of people, premises, processes and products are used here.

الامكن التى يمكن ان تجسد فيها الخطر بها داخل المؤسسة مثل:

- **People** يمكن ان يتجسد الخطر من خلال الاشخاص كأن ان يكون بعض العاملين يمثلون خطورة على الاعمال الخاص بالمؤسسة او ان يؤدي عدم اتباع العاملين للتعليمات المطلوب التعرض لمخاطر معينه
- **Premises** مبانى يمكن ان يتجسد الخطر بالمباني والاصول الخاصة بالشركة كان يكون مبنى معرض للسقوط وبالتالي يمثل خطر على العاملين
- **Processes** عمليات يمكن ان يتجسد الخطر فى عمليات التشغيل كان يؤدي تنظيم الاعمال باسلوب معين الى حدوث خطر
- **Products** منتجات يمكن ان يتجسد الخطر فى منتجات معينه كان تكون المنتجات الغذائية لاحد المنظمات غير مطابقة للمواصفات الصحية



SWOT

الاختصار يوضح تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات لاي مؤسسه

- The FIRM risk scorecard offers one mechanism for evaluating the internal context of an organization, but other approaches may be employed, including a SWOT analysis.

يمكن عمل تحليل لنقاط الضعف والقوه والفرص والتهديدات لاي مؤسسه باستخدام swot مثل:

Strengths القوه تحليل نقاط القوه ويخص المؤسسه من الداخل كان ان يتم حصر اهم ميزات المؤسسه ونقاط القوه التى تتميز بها مثل وجود اموال واصول كثيرة او تمتلك خبرات فنية متميزه

Weaknesses نقاط الضعف وتخص المؤسسه من الداخل ويكون حصر اى نقاط ضعف بالمؤسسه مثل عدم توفر سيوله كافيه او عدم توفر خبرات فنية محددده لادارة بعض الاعمال

Opportunities الفرص المتاحة ويتم حصر الفرص المتاحة للمؤسسه للاستثمار بها وتكون خارجيه مثل وجود اسواق جديده لبعض المنتجات

Threats التهديدات ويتم حصر التهديدات التى يمكن ان تؤثر على المؤسسه وتكون خارجيه مثل وجود حرب

