

# تطبيق أدوات الذكاء الاصطناعي في البحث العلمي - إدارة المشاريع



إعداد

سليمان الجبرين

# كتابة فرضيات بحثية باستخدام الذكاء الاصطناعي

## المتغيرات المختارة

المتغير المستقل الأول: القيادة التحويلية لمدير المشروع (Transformational Leadership of the Project Manager)

المتغير المستقل الثاني: نضج إدارة المخاطر في المشروع (Project Risk Management Maturity)

المتغير المستقل الثالث: استخدام منهجيات الأجايل (Agile Methodologies Adoption)

المتغير الوسيط: مشاركة أصحاب المصلحة (Stakeholder Engagement)

المتغير التابع: نجاح المشروع (Project Success)

# كتابة فرضيات بحثية باستخدام الذكاء الاصطناعي

ال Prompt المستخدم (الأمر الموجّه)

أنت باحث أكاديمي خبير في إدارة المشاريع. أقوم بإجراء دراسة بحثية كمية في مجال إدارة المشاريع. المتغيرات التي اخترتها هي كالتالي:

المتغيرات المستقلة: ١. القيادة التحويلية لمدير المشروع ٢. نضج إدارة المخاطر في المشروع ٣. تبني منهجيات الأجايل

المتغير الوسيط: مشاركة أصحاب المصلحة

المتغير التابع: نجاح المشروع (مقاسًا بالنطاق والوقت والتكلفة والجودة ورضا أصحاب المصلحة)

أرجو منك صياغة فرضيات بحثية رئيسية وفرعية بصيغة أكاديمية رصينة تناسب مستوى الدكتوراه، مع توفير الفرضية الصفرية والبديلة.

## الفرضيات البحثية

الفرضية الرئيسية الأولى: القيادة التحويلية ونجاح المشروع

H01: لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى  $(\alpha \leq 0.05)$  بين القيادة التحويلية لمدير المشروع ونجاح المشروع.

H11: توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية عند مستوى  $(\alpha \leq 0.05)$  بين القيادة التحويلية لمدير المشروع ونجاح المشروع.

H1a: تؤثر القيادة التحويلية لمدير المشروع تأثيرًا إيجابيًا ذا دلالة إحصائية على الالتزام بالنطاق المحدد للمشروع.

H1b: تؤثر القيادة التحويلية لمدير المشروع تأثيرًا إيجابيًا ذا دلالة إحصائية على الالتزام بالجدول الزمني للمشروع.

H1c: تؤثر القيادة التحويلية لمدير المشروع تأثيرًا إيجابيًا ذا دلالة إحصائية على رضا أصحاب المصلحة عن مخرجات المشروع.

H1d: تتوسط مشاركة أصحاب المصلحة العلاقة بين القيادة التحويلية لمدير المشروع ونجاح المشروع.

## الفرضية الرئيسية الثانية:

H02: لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى  $(\alpha \leq 0.05)$  بين مستوى نضج إدارة المخاطر ونجاح المشروع.

H12: توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية عند مستوى  $(\alpha \leq 0.05)$  بين مستوى نضج إدارة المخاطر ونجاح المشروع.

H2a: يؤثر نضج إدارة المخاطر تأثيرًا إيجابيًا ذا دلالة إحصائية على الالتزام بميزانية المشروع.

H2b: يؤثر نضج إدارة المخاطر تأثيرًا إيجابيًا ذا دلالة إحصائية على جودة مخرجات المشروع.

H2c: يؤثر نضج إدارة المخاطر تأثيرًا إيجابيًا ذا دلالة إحصائية على قدرة فريق المشروع على التعامل مع التغييرات غير المتوقعة.

H2d: تتوسط مشاركة أصحاب المصلحة العلاقة بين نضج إدارة المخاطر ونجاح المشروع.

## الفرضية الرئيسية الثالثة:

H03: لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى (  $\alpha \leq 0.05$  ) بين مستوى تبني منهجيات الأجايل ونجاح المشروع.

H13: توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية عند مستوى (  $\alpha \leq 0.05$  ) بين مستوى تبني منهجيات الأجايل ونجاح المشروع.

H3a: يؤثر تبني منهجيات الأجايل تأثيرًا إيجابيًا ذا دلالة إحصائية على مرونة المشروع في الاستجابة للتغيرات.

H3b: يؤثر تبني منهجيات الأجايل تأثيرًا إيجابيًا ذا دلالة إحصائية على مستوى التواصل والتعاون داخل فريق المشروع.

H3c: يؤثر تبني منهجيات الأجايل تأثيرًا إيجابيًا ذا دلالة إحصائية على سرعة تسليم مخرجات المشروع.

H3d: تتوسط مشاركة أصحاب المصلحة العلاقة بين تبني منهجيات الأجايل ونجاح المشروع.

## الفرضية الرئيسية الرابعة:

**H<sub>04</sub>: لا يوجد تأثير مشترك ذو دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) للقيادة التحويلية ونضج**

**إدارة المخاطر وتبني منهجيات الأجايل مجتمعة على نجاح المشروع.**

**H<sub>14</sub>: يوجد تأثير مشترك إيجابي ذو دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) للقيادة التحويلية**

**ونضج إدارة المخاطر وتبني منهجيات الأجايل مجتمعة على نجاح المشروع.**

## الفرضية الرئيسية الخامسة:

**H05:** لا تتوسط مشاركة أصحاب المصلحة بشكل دال إحصائيًا العلاقة بين المتغيرات المستقلة  
مجتمعة ونجاح المشروع.

**H15:** تتوسط مشاركة أصحاب المصلحة توسطًا جزئيًا أو كليًا ذا دلالة إحصائية العلاقة بين  
المتغيرات المستقلة مجتمعة ونجاح المشروع.

## صياغة أسئلة المقابلة الاستطلاعية

ال Prompt المستخدم:

أنت خبير في منهجيات البحث النوعي ولديك خبرة عميقة في أبحاث إدارة المشاريع. أقوم بإعداد دليل مقابلة استطلاعية لدراسة بحثية تبحث في العوامل المؤثرة على نجاح المشاريع في المؤسسات. تركز الدراسة على ثلاثة عوامل: القيادة التحويلية، نضج إدارة المخاطر، وتبني منهجيات الأجايل، مع مشاركة أصحاب المصلحة كمتغير وسيط. أرجو توليد ٥ أسئلة مفتوحة شبه مهيكلية تصلح لمقابلة استطلاعية مع مدراء مشاريع أوائل ومدراء مكاتب إدارة المشاريع. يجب أن تكون الأسئلة مفتوحة ومتدرجة من العام إلى الخاص، مع أسئلة استقصائية فرعية لكل سؤال.

## أسئلة المقابلة الاستطلاعية

السؤال الأول: مفهوم نجاح المشروع

"من واقع خبرتكم العملية في إدارة المشاريع، كيف تُعرِّفون نجاح المشروع؟ وما المعايير التي تعتمدونها للحكم على ما إذا كان المشروع قد نجح أم لا؟"

هل تعتقدون أن إنجاز المشروع في الوقت المحدد وضمن الميزانية كافٍ للحكم بنجاحه؟

هل يمكنكم إعطاءنا مثالاً على مشروع ناجح من تجربتكم؟ وما الذي جعله ناجحاً؟

هل يمكنكم مشاركتنا مثالاً على مشروع لم يحقق النجاح؟ وما العوامل التي أدت إلى ذلك؟

كيف تتعاملون مع الحالات التي ينجح فيها المشروع تقنياً لكنه لا يُرضي أصحاب المصلحة؟

## أسئلة المقابلة الاستطلاعية

السؤال الثاني: دور القيادة التحويلية

"كيف تُقيّمون تأثير أسلوب القيادة الذي يتبناه مدير المشروع على نتائج المشروع؟ وما السمات القيادية الأكثر أهمية لنجاح المشاريع المعقدة؟"

هل واجهتم مواقف كان فيها لأسلوب القيادة أثر واضح على أداء الفريق؟

ما أهمية قدرة مدير المشروع على بناء رؤية واضحة ومُلهمّة في توحيد جهود الفريق؟

كيف يتعامل مدير المشروع الناجح مع ضعف الحافز أو الصراعات أو مقاومة التغيير؟

هل يمكن أن يكون مدير المشروع ناجحًا تقنيًا لكنه فاشل قياديًا؟ وكيف ينعكس ذلك على المشروع؟

## أسئلة المقابلة الاستطلاعية

السؤال الثالث: نضج إدارة المخاطر

"كيف تصفون ممارسات إدارة المخاطر في مؤسساتكم؟ وإلى أي مدى يؤثر مستوى نضج هذه الممارسات على نجاح مشاريعكم؟"

هل تتبعون منهجية رسمية لتحديد المخاطر وتقييمها والاستجابة لها أم يتم ذلك بشكل غير منظم؟

هل يمكنكم مشاركتنا مثالاً على مشروع ساهمت فيه إدارة المخاطر الفعّالة في تجنب مشكلة كبيرة؟

كيف تتعاملون مع المخاطر غير المتوقعة ((Unknown Unknowns؟

ما العوائق الرئيسية التي تحول دون تطبيق ممارسات إدارة مخاطر ناضجة في مؤسساتكم؟

## أسئلة المقابلة الاستطلاعية

السؤال الرابع: تبني منهجيات الأجايل

"ما تجربتكم مع تطبيق منهجيات الأجايل في إدارة المشاريع؟ وكيف أثر تبنيها أو عدم تبنيها على نتائج المشاريع في مؤسستكم؟"

ما منهجيات الأجايل التي تستخدمونها تحديداً (Scrum، Kanban، SAFe، أو هجينة)؟ ولماذا؟

هل لاحظتم فرقاً ملموساً في النتائج بعد التحول إلى الأجايل مقارنة بالمنهجيات التقليدية؟

ما التحديات الرئيسية التي واجهتموها عند تبني منهجيات الأجايل؟

هل تعتقدون أن الأجايل تناسب جميع أنواع المشاريع؟

## أسئلة المقابلة الاستطلاعية

السؤال الخامس: دور مشاركة أصحاب المصلحة

"كيف تُقيّمون أهمية مشاركة أصحاب المصلحة وانخراطهم الفعّال في مراحل المشروع المختلفة؟ وهل ترون أن القيادة وإدارة

المخاطر ومنهجيات الأجايل تؤثر على مستوى هذه المشاركة؟"

كيف يؤثر أسلوب قيادة مدير المشروع على انخراط أصحاب المصلحة؟

هل إشراك أصحاب المصلحة في عمليات إدارة المخاطر يُحسّن نتائج المشروع؟

كيف تُسهم منهجيات الأجايل في تعزيز أو إعاقة مشاركة أصحاب المصلحة؟

هل يمكنكم مشاركتنا مثالاً على مشروع كانت فيه مشاركة أصحاب المصلحة عاملاً حاسماً؟

ما أفضل الممارسات لضمان مشاركة فعّالة ومستدامة لأصحاب المصلحة طوال دورة حياة المشروع؟



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You

