

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص إدارة المخاطر



عنوان البحث/

"أثر تكامل إدارة المخاطر مع التخطيط الاستراتيجي على استدامة الأداء المؤسسي: دراسة ميدانية
على الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية"

إعداد الطالب/

هلا محمد القحطاني

إشراف/

د. الفیصل عبد الحمید

د. فايز جراد

العام الدراسي:

2025

تايوتحملا لودج

1. ةمدقملا
2. ةساردلا ةلكشم
3. ةساردلا ةيمها
4. ةساردلا فادها
5. ةساردلا تلاؤاست
6. ةساردلا ضررف
7. ةقباسلا تاساردلا
8. يميهافملاو يرظنلا راطلا
9. ثحبلا قرطو ةيجهنملا
10. ةيسيئرلا ميهافملا ليلحت

مقدمة:

تشهد المؤسسات في العالم المعاصر تحولات متسارعة تتطلب نماذج إدارية قادرة على التكيف مع المخاطر وتعزيز استدامة الأداء المؤسسي. ويعد التكامل بين إدارة المخاطر والتخطيط الاستراتيجي من أبرز التوجهات الحديثة في الإدارة الرشيدة، حيث يسهم هذا التكامل في تعزيز قدرة المؤسسة على التنبؤ بالمخاطر والتعامل معها ضمن إطار استراتيجي شامل. وتعد الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية كياناً إقليمياً استراتيجياً يواجه تحديات متنوعة تتطلب بنية إدارية قادرة على المواءمة بين الاستراتيجية والمخاطر.

مشكلة الدراسة:

،تجبلخلا تاسسؤملا في رطاخملا ةرادإو في جيتار تسلاا طيطختلا ميهافم قيبطت في مدقتلا نم مغرلا في لع
ةلكشم لثمتتو .نواعنلا س لجملة ماعلا ةناملا ل خاد ن ينفيطولا ن بيدل ماكنلا يوتسم في فوجف كانه نأ لاإ
في في جيتار تسلاا طيطختلا مع رطاخملا ةرادإ ل ماكنة مهسيدي دم ي أ في لا :ل وذل ؤاستلا في ةساردلا
في سسؤملا ءادلاا ةمادتسا قيقحت

أهمية الدراسة:

تبرز أهمية هذه الدراسة من خلال تسليط الضوء على العلاقة الجوهرية بين إدارة المخاطر والتخطيط الاستراتيجي ودورها في دعم استمرارية أداء المؤسسات الحكومية الإقليمية. كما أنها تساهم في تقديم نموذج تطبيقي يمكن الاستفادة منه في تطوير سياسات العمل المؤسسي داخل الأمانة العامة لمجلس التعاون.

أهداف الدراسة:

1. قياس درجة تكامل إدارة المخاطر مع التخطيط الاستراتيجي في الأمانة العامة لمجلس التعاون:

2. تحليل أثر هذا التكامل على استدامة الأداء المؤسسي:

3. تقديم توصيات لتعزيز التكامل المؤسسي بين الوظيفتين:

تساؤلات الدراسة:

1. ما مدى تكامل إدارة المخاطر مع التخطيط الاستراتيجي في الأمانة العامة؟

2. ما هو أثر هذا التكامل على استدامة الأداء المؤسسي؟

3. ما العوامل المؤثرة في فاعلية التكامل بين إدارة المخاطر والتخطيط؟

فروض الدراسة:

1. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تكامل إدارة المخاطر والتخطيط الاستراتيجي.

2. يؤثر تكامل إدارة المخاطر إيجابيًا على استدامة الأداء المؤسسي.

الدراسات السابقة:

تمت مراجعة عدد من الدراسات ذات الصلة، ومن أبرزها دراسات تناولت العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي وإدارة المخاطر في المؤسسات الحكومية، بالإضافة إلى دراسات عربية وخليجية ناقشت ممارسات الحوكمة والاستدامة المؤسسية.

المنطلقات النظرية للدراسة:

ترتكز الدراسة على النظريات الحديثة في الإدارة الاستراتيجية ونظرية النظم المفتوحة ونموذج COSO لإدارة المخاطر المؤسسية، مع دمج الأطر النظرية الخاصة بالاستدامة.

المنهجية وطرق البحث:

تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، باستخدام أداة الاستبانة لجمع البيانات من موظفي الأمانة العامة، وتحليلها إحصائيًا باستخدام برنامج SPSS لاختبار الفرضيات.

أدوات الدراسة :

الاستبانة المغلقة التي تتضمن محاور لقياس مستوى التكامل ومدى استدامة الأداء المؤسسي، مع توظيف مقياس ليكرت الخماسي.

حدود الدراسة :

1. المجال المكاني: الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية:

2.المجال الزمني: النصف الثاني من عام 2025:

3.المجال الموضوعي: تكامل إدارة المخاطر والتخطيط الاستراتيجي واستدامة الأداء:

الملاحق:

الملحق (1): نموذج الاستبانة المستخدمة في الدراسة.

الملحق (2): جدول تحليل التكرارات والنسب المئوية.

الملحق (3): صور من الخطط التشغيلية والاستراتيجية المستخدمة في الأمانة العامة - إن وجدت.

المراجع:

Kaplan, R. S. & Mikes, A. (2012). Managing Risks: A New Framework. -
Harvard Business Review

.ISO 31000:2018 Risk Management Guidelines -

- الخطيب، علي (2021). إدارة المخاطر المؤسسية، دار اليازوري.

- العتيبي، فهد (2020). التخطيط الاستراتيجي في المؤسسات الحكومية، مكتبة العبيكان.

