



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name.....اسم الطالب .عبدالوهاب سعيد سالم القحطاني

Students I.Dالرقم الجامعي 2021202112

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

البنك الأهلي التجاري:

يمكن أن يواجه البنك أربع أنواع من المخاطر حسب التفصيل التالي :

يعتبر عدم الالتزام بقوانين ولوائح وإجراءات مؤسسة النقد السعودي ومعايير بازل أحد أنواع المخاطر وهو خطر عدم الامتثال والالتزام

(Compliance risk)

وإحتمالية وقوع هذا الخطر في البنك الأهلي التجاري قليلة جداً بسبب عدم الالتزام من قبل البنك باللوائح وسوف يكون تأثيره وقوته كبيرة جداً .

حيث سوف يترتب على ذلك مشاكل وعواقب مالية وقانونية وقد تؤثر على سمعة البنك .

والسياسة المتبعة لتعامل مع هذا الخطر وإدارته :

قبول الخطر ، تجنب الخطر ، تحويل الخطر ، مراقبة الخطر .

وأيضاً يمكن أن يواجه البنك جرائم إلكترونية عن طريق زرع فيروسات وإختراق أنظمة البنك وهذا الخطر يعد النوع الثاني من أنواع المخاطر التي قد يواجهها البنك وهو خطر المخاطر

(Hazard risk)

وإحتمالية وقوع هذا الخطر شديده جداً وفي حال وقوعه سوف يكون أثره وقوته شديد جداً .

حيث سوف يترتب على ذلك خسائر مالية وخسائر أيضاً في المعلومات وتشغيل العمليات في البنك .

والسياسة المتبعة لتعامل مع هذا الخطر وإدارته :

قبول الخطر ، تجنب الخطر ، تحويل الخطر ، مراقبة الخطر .

علماً أن البنك لديه مشاريع في التوسع لعدد الفروع ولأجهزة الصرف الآلي في جميع أنحاء المملكة وبذلك قد يتعرض البنك لخطر السيطرة

(Control risk)

وإحتمالية وقوع هذا الخطر قليلة وسوف يكون قوة وأثر هذا الخطر قليلة أيضاً وسوف يكون مدى هذا الخطر قصير .

حيث أنه سوف يسبب خسائر في المدة الزمنية للإفتتاح والتي قد تسبب أضراراً في ارتفاع التكلفة الإجمالية للمشروع من حيث دفع تكلفة نسبة الخطر المحتمل في المشروع .

والسياسة المتبعة لتعامل مع هذا الخطر وإدارته :

قبول الخطر ، تجنب الخطر ، تحويل الخطر ، مراقبة الخطر .

وأخيراً بما أن البنك له شهية كبيرة في الإستثمار مع شركات أخرى التي تستثمر في التطوير العقاري أو التكنولوجيا الحديثة وهذا الخطر في هذه الحالة يسمى خطر الفرصة

(Opportunity risk)

وإحتمالية وقوع هذا الحدث قد تكون إيجابية أو سلبية وفي كلا الحالتين سوف يكون وقوعه كبيرة جداً وقوته وأثره كبيرة جداً.

والسياسة المتبعة لتعامل مع هذا الخطر وإدارته في حال كانت النتيجة سلبية :

قبول الخطر ، تجنب الخطر ، تحويل الخطر ، مراقبة الخطر .

والسياسة المتبعة لتعامل مع هذا الخطر وإدارته في حال كانت نتيجته إيجابية :

تصعيد الخطر ، تحسين الخطر، إستغلال الخطر ، مشاركة الخطر .