



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name SAQER SALEM SAAD ALRABIE اسم الطالب صقر سالم سعد الربيعي

Students I.D 2021201050 الرقم الجامعي

Project Risk Management

(مشروع ردم وتسوية ميدان الخيل)

• المقدمة

اخترت مشروع (ردم وتسوية ميدان الخيل) التابع لأمانة محافظة الأحساء كمشروع فعلي يتم العمل عليه خلال هذه الفترة، ويعتبر دوري فيه كمشرف عام على المشروع، وتأتي ملخص بيانات المشروع كما يلي:

بيانات المشروع	
الاسم	ردم وتسوية ميدان الخيل
الموقع	محافظة الأحساء 
المدة	9 أشهر
قيمة العقد	1,700,000 ريال سعودي
النطاق	المشروع عبارة عن توريد مواد من أجل الردم (رمل) وتسوية ميدان الخيل ضمن مناسيب محددة من قبل المكتب الاستشاري باعتباره المشرف على أعمال المقاول.
المالك	أمانة الأحساء
المقاول الرئيسي	شركة خاصة

• المنهجية والدراسات السابقة

تم استخلاص المنهجية من خلال الأعمال والمشاريع السابقة والتي تم إنجازها والاستفادة من الأخطاء التي تم ارتكابها باعتبارها حالات سابقة، ومن أمثلة المشاريع التي تم العمل فيها (مشروع ردم وتسوية شاطئ العقير)، (مشروع حفر وردم وتسوية طريق الملك عبدالله – الخبر) وغيرها، ومن ثم تطبيق خطوات تحليل المخاطر بعد مرحلة العصف الذهني لتوضيح المخاطر الرئيسية التي من الممكن أن تحدث خلال العمل بالمشروع.

• المناقشة

في هذا الجزء سنتحدث عن أنواع المخاطر التي من الممكن أن تحدث خلال العمل بالمشروع ومن ثم تحليلها ووضعها على وزن معياري ليتم بعد ذلك وضع إجراءات المعالجة وطرق التعامل معها.

م	وصف الخطر
1	إلغاء وسحب المشروع من قبل الجهات الحكومية (الأمانة / وزارة المالية) لعدم وجود ميزانية مرصوده أو سيولة تمويلية
2	إضراب العمال عن أداء عملهم
3	ظروف مناخية صعبة تعيق العمل بالمشروع
4	حصول أعطال في المعدات والموارد تعيق الاستمرار في العمل
5	عدم امتلاك ميزانية كافية وتأخر صرف المستخلصات المالية

جدول 1 - أنواع المخاطر

يوضح الجدول (1) أنواع المخاطر الرئيسية التي من الممكن أن تحدث خلال العمل بالمشروع والتي ينبغي أخذها بعين الاعتبار دائماً وتلافي أسباب حدوثها

الخطر رقم	الاحتمالية	التأثير
1	منخفض	عالي
2	منخفض	عالي
3	منخفض	متوسط
4	منخفض	منخفض
5	منخفض	عالي

جدول 2 - الاحتمالية والتأثير

يوضح الجدول (2) أنواع المخاطر الرئيسية ضمن تصنيفها من حيث احتمالية الحدوث وحجم التأثير، وتم وضع التصنيف ضمن درجات (منخفض، متوسط، عالي).

التأثير			الاحتمالية
منخفض	متوسط	عالي	
0.9-0	4.9-1	14.9-10	
4.9-1	9.9-5	19.9-15	
14.9-10	19.9-15	20	

جدول 3 - تصنيف المخاطر

يوضح الجدول (3) تصنيف المخاطر بعد تحويل درجات التصنيف من كلمات إلى أرقام ليتم التعامل معها إحصائياً ووضعها ضمن جدول وزن معياري مخصص.

الخطر رقم	درجة الاحتمالية	درجة التأثير	النتيجة
1	0.15	1.00	15
2	0.10	0.85	8.5
3	0.3	0.5	10
4	0.15	0.20	2.25
5	0.15	0.9	13.5

جدول 4 - الوزن المعياري

يوضح الجدول (4) أنواع المخاطر الرئيسية بعد وزنها معيارياً ليتضح لنا بأن الخطر الأخطر حدوثاً هو الخطر رقم (1) وهو إلغاء وسحب المشروع من قبل الجهات الحكومية (الأمانة / وزارة المالية) لعدم وجود ميزانية مرصوده أو سيولة تمويلية.

ثم تأتي الأخطار (2) و (3) و (5) ضمن الأخطار المتوسطة حيث أن الخطر رقم (2) وهو إضراب العمال عن أداء عملهم، والخطر رقم (3) هو ظروف مناخية صعبة تعيق العمل بالمشروع، والخطر رقم (5) وهو عدم امتلاك ميزانية كافية وتأخر صرف المستخلصات المالية.

ويأتي الخطر رقم (4) كأقل المخاطر تأثيراً واحتمالاً ويأتي ضمن المخاطر المنخفضة، حيث أن الخطر رقم (4) هو حصول أعطال في المعدات والموارد تعيق الاستمرار في العمل.

لذا وبعد معرفة المخاطر ومستوياتها وتصنيفها وجب وضع إجراءات وطرق تعامل صحيحة مع كل نوع خطر كما هو موضح في الجدول التالي:

الخطر رقم	نوع التأثير	طريقة التعامل
1	إن حدوث هذا الخطر يؤثر بشكل كبير على كامل المشروع جملة وتفصيلا	يجب متابعة الأنظمة والقوانين الخاصة بالمشروع واستيفاء كامل المتطلبات الإدارية والفنية
2	إن حدوث هذا الخطر سيؤثر بشكل مباشر على (الجدولة، التكلفة) ويقل تأثيره على (الجودة)	يجب منع كافة أسباب حدوث الإضراب وتلبية احتياجات العمال طوال المشروع
3	إن حدوث هذا الخطر سيؤثر بشكل مباشر على (الجدولة، التكلفة) ويقل تأثيره على (الجودة)	متابعة حالة الطقس والأرصاد الجوية واتخاذ الاحتياطات اللازمة لمنع حدوث الأضرار
4	إن حدوث هذا الخطر سيؤثر بشكل مباشر على (الجدولة، التكلفة) ويقل تأثيره على (الجودة)	عمل الصيانة الدورية بشكل منتظم ووضع تجهيزات مناسبة لمباشرة الصيانة الطارئة في حال حدوثها
5	إن حدوث هذا الخطر سيؤثر بشكل مباشر على (الجدولة، التكلفة، الجودة)	تقليل الهدر المالي ومتابعة إجراءات صرف المستخلصات بشكل منتظم

جدول 2 – تأثير المخاطر وطريقة التعامل معها

• المراجع

- أرشيف الملفات والسجلات لدى الشركة
- Project Risk Management course (PMG510) – (2021)- Everyone's Smart University