



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name : اسم الطالب محمد مفضي سليمان السميري

Students I.D2021201526 الرقم الجامعي

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

- مصرف الأهلي :

- المخاطر التي تواجهها بنك الأهلي

- 1-مخاطر السوق .
- 2-مخاطر السيولة .
- 3-مخاطر إستراتيجية.
- 4-مخاطر القانونيه و الرقابيه

"مخاطر السوق"

1- لماذا اعتبرته خطراً ؛

نظراً لأن السوق متغيراً ويتعرض للعديد من العوامل المؤثرة فيه

2- ماهو نوع هذا الخطر ؛

المتعلقة بالايرادات والتغيرات التي تحدث في أسعار الصرف والأوراق المالية بالاضافه الى التغيرات في الفائده وأسعار السلع

3 - ماهي احتماليه هذا الخطر في حال وقوعه ومامدى قوة وتأثير هذا الخطر ؟

يتكبت البنك بخساره نظراً لأرتباط السوق بسوق الدولي ممايعد من اصعب المخاطر التي تواجهها البنوك والتي يتم دراستها بشكل مستمر حفاظاً على استمرار البنك .

4_ ماهي السياسة او الاستراتيجيه التي تتبعها هذا الشركه للتعامل مع هذا الخطر وادارته ؟

وضع خطه تتناسب التغيرات الحاصله في الأسواق ومواكبة سرعة التقدم

• مخاطر السيولة :

- 1- لماذا اعتبرته خطراً ؛
عدم قدرة البنك توافر النقد لمواجهة التزامات المصرف عندما تستحق وخاصة طلبات السحب على الودائع .
- 2- ماهو نوع هذا الخطر ؛
عندما يواجه البنك صعوبه ماليه قد تؤدي الى التوقف عن الدفع ومن ثم الإفلاس .
- 3 - ماهي احتماليه هذا الخطر في حال وقوعه ومامدى قوة وتأثير هذا الخطر ؟
يمكن ان يتعرض لها البنك جراء تدفق مالي غير متوقع لودائع عملائه
تحمل البنك خساره المبالغ الماليه التي تعرض لها
- 5- ماهي السياسة او الاستراتيجيه التي تتبعها هذا الشركه للتعامل مع هذا الخطر وادارته ؟
 - 1- تقدير كميات السحوبات المتوقعه خلال فترات محدده .
 - 2- وضع حدود الداخليه على اقتراض الفروع والشركه التابعه ونسب الاقتراض القصوى المسموح بها
 - 3- ترتيب الأصول الممكن تصفيته في حال حدوث ازمه سيوله يصبح معها تسهيل بعض الأصول ضروريا .

● مخاطر إستراتيجية :

- 1- لماذا اعتبرته خطراً ؛
احتمالية التعرض الى خسائر غير متوقعة ولأنها تؤثر على طبيعه العمل وعلى النشاط المصرفي داخل البنوك وهي تعد من المخاطر السلبية .
- 2- ماهو نوع هذا الخطر ؛
تسبب بخساره في البنك لانها مفاجئ وغير متوقعة .
- 3 - ماهي احتماليه هذا الخطر في حال وقوعه ومامدى قوة وتأثير هذا الخطر ؟
نادرة الحدوث وغير متوقعة وهي تسبب بخساره كارثيه للبنك
- 4- ماهي السياسة او الاستراتيجيه التي تتبعها هذا الشركه للتعامل مع هذا الخطر وادارته ؟
تعمل ادارة المخاطر في دراسة هذا المخاطر من اجل إيجاد فرص مناسبة لتحويلها لإيجاب بدلا من السلب مع التعرف والسعي لتنفيذ أفكار وخطط جديده وجعل قرارات في صالح البنك .

• المخاطر الائتمان المصرفي :

1- لماذا اعتبرته خطراً ؛

لأنه يؤدي الى انقطاع القرض وزيادة التكاليف التحصيل

2- ماهو نوع هذا الخطر ؛

احتمال الخسارة الناتجة عن فشل المقترض في سداد قيمة القرض

3 - ماهي احتماليه هذا الخطر في حال وقوعه ومامدى قوة وتأثير هذا الخطر ؟

بسبب معايير الائتمان المتساهله للمقترضين مما يؤدي الى تدهور الوضع الائتماني للبنك بخساره كبيره .

5- ماهي السياسة او الاستراتيجيه التي تتبعها هذا الشركه للتعامل مع هذا الخطر وادارته ؟

يقوم البنك بإجراء فحص ائتماني على المقترض.
امكانية طلب تأمين مناسب من المقترض، مثل تأمين الرهن العقاري، أو طلب ضمان على بعض أصول المقترض، أو ضمان من طرف ثالث.
يمكن للبنك أيضا الحصول على تأمين ضد المخاطر، أو بيع الدين لشركة أخرى