

مراجعة ونقد ورقة بحثية

بغنوان:

القيادة التحويلية وأثرها على أداء المنشآت الصغيرة والمتوسطة
في المملكة العربية السعودية

Prepared by:

م. حسن أبو قبالة حسن منصور

دراسات نقدية 002
المهمة العاشرة 010



المهمة العاشرة 010

Chapter

01

رابط الورقة البحثية



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

رابط الورقة البحثية:

[article 326850_e36aa6a9f5650aaf65aec5378defb1
ca.pdf](https://www.midocean.ae/article/326850_e36aa6a9f5650aaf65aec5378defb1ca.pdf)

Chapter

01

أولاً: تنسيق المراجع

تنسيق المراجع

➤ التقييم العلمي:

❑ الإيجابيات:

- ✓ تضمنت الدراسة قائمة مراجع واضحة في نهاية البحث، مما يعكس التزامًا مبدئيًا بالأعراف الأكاديمية.
- ✓ تم الفصل بين المراجع العربية والأجنبية، وهو إجراء إيجابي يساعد القارئ على تتبع مصادر المعرفة.

❑ الملاحظات النقدية:

- ✓ لم يُذكر صراحةً في المنهجية أو الهوامش نمط التوثيق المعتمد (APA أو Chicago مثلًا)، وهو عنصر أساسي في البحوث العلمية.
- ✓ يظهر وجود عدم اتساق في تنسيق بعض المراجع، سواء في ترتيب عناصر المرجع (اسم المؤلف، السنة، العنوان، الناشر) أو في طريقة كتابة أسماء المجلات.
- ✓ بعض المراجع داخل النص لا يقابلها توثيق دقيق ومطابق في قائمة المراجع النهائية، مما يضعف الصرامة الأكاديمية.

❑ الرأي الشخصي:

- ✓ تنسيق المراجع مقبول مبدئيًا لكنه لا يرتقي إلى مستوى بحث منشور في مجلة علمية محكمة، ويحتاج إلى مراجعة شاملة وفق دليل APA (الإصدار السابع مثلًا) لضمان الاتساق والدقة.

Chapter
02

ثانيًا: الاقتباس المناسب من المراجع

الاقتباس المناسب من المراجع

➤ التقييم العلمي:

❑ الإيجابيات:

- ✓ اعتمد الباحث على الاقتباس غير المباشر (إعادة الصياغة) أكثر من النقل الحرفي، وهو توجه إيجابي أكاديميًا.
- ✓ تم الاستشهاد بالمراجع في مواضع منطقية عند عرض المفاهيم النظرية مثل القيادة التحويلية وأبعادها.

❑ الملاحظات النقدية:

- ✓ في بعض المواضع، تم عرض أفكار نظرية عامة دون إسناد مباشر لمصدر محدد داخل النص.
- ✓ يلاحظ أحيانًا وصف نتائج أو نماذج نظرية دون توضيح الباحث الأصلي لها، مما قد يُضعف الأمانة العلمية.
- ✓ بعض الاقتباسات تبدو وصفية أكثر من كونها تحليلية، أي أنها تنقل الفكرة دون مناقشتها نقديًا.

❑ الرأي الشخصي:

- ✓ الاقتباس سليم من حيث المبدأ، لكنه يحتاج إلى:
- تعزيز الإحالة المباشرة داخل النص.
- ربط الاقتباس بتحليل الباحث لا الاكتفاء بسرد الأفكار.

Chapter
03

ثالثاً: عدد المراجع

عدد المراجع

✓ التقييم العلمي:

□ الإيجابيات:

- ✓ عدد المراجع مقبول مقارنة بحجم الدراسة وطبيعتها.
- ✓ شملت المراجع مصادر نظرية وأخرى تطبيقية مرتبطة بموضوع القيادة والأداء المؤسسي.

□ الملاحظات النقدية:

- ✓ الاعتماد النسبي على مراجع قديمة نسبياً في بعض الأطر النظرية.
- ✓ محدودية المراجع الحديثة (آخر 5 سنوات)، خاصة في الدراسات التجريبية المتعلقة بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة.

□ الرأي الشخصي:

- ✓ عدد المراجع كافٍ للبحث الجامعي، لكنه غير كافٍ لبحث دكتوراه أو للنشر العلمي، وكان من الأفضل:
 - زيادة عدد الدراسات الحديثة.
 - توسيع قاعدة المراجع الأجنبية المحكمة.

Chapter
04

رابعًا: الربط والتحليل بين المراجع

الربط والتحليل بين المراجع

➤ التقييم العلمي:

□ الإيجابيات:

- ✓ تم عرض عدد من الدراسات السابقة المرتبطة بالقيادة التحويلية.
- ✓ أشار الباحث إلى نتائج دراسات مختلفة حول أثر القيادة على الأداء.

□ الملاحظات النقدية:

- ✓ يغلب على عرض الدراسات السابقة الطابع التلخيصي أكثر من التحليل المقارن.
- ✓ لا يوجد ربط كافٍ يوضح:
 - أوجه الاتفاق والاختلاف بين الدراسات.
 - الفجوة البحثية التي تسعى الدراسة الحالية إلى معالجتها بشكل صريح.
 - لم يتم توظيف الدراسات السابقة بشكل مباشر في تفسير النتائج لاحقاً.

□ الرأي الشخصي:

- ✓ هذا المحور يُعد أضعف جوانب استخدام المراجع في البحث، وكان من الممكن رفع القيمة العلمية للدراسة عبر:
 - تحليل نقدي مقارن.
 - ربط واضح بين الأدبيات السابقة وفرضيات الدراسة.

Chapter
05

خامسًا: استخدام المراجع الأجنبية

استخدام المراجع الأجنبية

✓ التقييم العلمي:

□ الإيجابيات:

- ✓ تضمنت الدراسة عددًا من المراجع الأجنبية المعروفة في مجال القيادة التحويلية.
- ✓ تم الاستناد إلى نماذج ونظريات عالمية معترف بها.

□ الملاحظات النقدية:

- ✓ نسبة المراجع الأجنبية أقل من الموصى به في الدراسات العلمية المعاصرة.
- ✓ محدودية التنوع الجغرافي للمصادر الأجنبية (تركز على عدد محدود من الباحثين).

□ الرأي الشخصي:

- ✓ استخدام المراجع الأجنبية موجود لكنه غير كافٍ، وكان من الأفضل:
- تعزيز الاعتماد على مجلات.
- الاستفادة من دراسات مقارنة دولية لزيادة قوة الإطار النظري.

➤ رأيي الشخصي (كمراجع أكاديمي):

من وجهة نظر أكاديمية:

- ✓ الورقة البحثية جيدة من حيث الموضوع والأهمية التطبيقية.
- ✓ استخدام المراجع مقبول لكنه تقليدي ويحتاج إلى تعميق وتحليل نقدي أكبر.
- ✓ البحث مناسب كمستوى ماجستير أو مشروع بحثي تطبيقي، لكنه يحتاج إلى تطوير منهجي واضح ليصل إلى مستوى بحث دكتوراه أو نشر محكم.



خاتمة



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

