

دكتوراه تقنية المعلومات

مهارات بحثية ٣

إعداد الباحث / محمد أحمد مني
2025

الأسبوع ٥





المهمة المطلوبة لهذا الأسبوع:

يكتب الباحث عنوان لمتغيرات يختارها سواء كان لمتغيرين أو ٣ متغيرات ويقوم بكتابة الدراسات السابقة (دراستين لكل متغير على حدة) ودراسة تجمع بين المتغيرات كما سبق توضيحه في المثال التطبيقي.



عنوان الدراسة المقترح:

"أثر سياسات الأمن السيبراني على التحول الرقمي في المؤسسات الحكومية"



أولاً: دراسات متغير سياسات الأمن السيبراني:

الدراسة الأولى:

هدفت دراسة (Rizal & Yani, 2016) إلى تحليل سياسات الأمن السيبراني وتطبيقها في إندونيسيا، حيث أشارت إلى وجود ضعف في البنية القانونية والمؤسسية الخاصة بالأمن السيبراني، وغياب التنسيق بين الجهات الرسمية، مما أدى إلى محدودية فعالية السياسات القائمة. وبينت الدراسة أن استمرار هذا القصور قد يزيد من التهديدات السيبرانية، وهو ما يستدعي ضرورة إدخال تدخلات جديدة وهيكلية تواكب التغيرات التقنية المتسارعة. وقد توصلت الدراسة إلى أن السياسات الحالية تُظهر جهودًا مؤسسية متفرقة لكنها تفتقر إلى استراتيجية شاملة، وأكدت أن معالجة الخلل في الإطار القانوني والتشريعي يعتبر شرطًا أساسيًا لبناء منظومة أمن سيبراني وطنية فعالة. وأوصت الدراسة بضرورة وجود استراتيجية موحدة تتكامل فيها الجهود الحكومية، وتُعزز القدرات الوطنية في مجال الأمن السيبراني.



الدراسة الثانية:

هدفت دراسة **(بن جدو وبوصبع، ٢٠٢٤)** إلى استكشاف أثر سياسات الأمن السيبراني في الولايات المتحدة على أمنها القومي، مع دراسة مدى إمكانية تطبيق هذه التجربة على الحالة الجزائرية. وبيّنت الدراسة أن الولايات المتحدة اعتمدت سياسات أمنية شاملة تركز على الأطر التشريعية، ودعم الصناعة التقنية، والتعاون الدولي.

وقد توصلت الدراسة إلى أن هذه السياسات أسهمت في تصدّر الولايات المتحدة لمؤشرات الجاهزية السيبرانية عالمياً، وأوصت بضرورة اقتباس التجربة الأمريكية من خلال تكيفها مع السياق الجزائري، شريطة توفر الإرادة السياسية والإمكانات المؤسسية. كما أشارت الدراسة إلى أن تعزيز الأمن السيبراني يمكن أن يكون رافعة حقيقية لحماية البنى التحتية الحيوية وتحقيق التنمية الرقمية الآمنة.



ثانيًا: دراسات متغير التحول الرقمي:

الدراسة الأولى:

هدفت دراسة (بوقزولة وبولعراس، ٢٠٢٥) إلى تحليل دور التحول الرقمي في تحسين أداء الخدمات بمديرية التربية لولاية ميله، حيث تناولت مدى تأثير القيادة الرقمية، البنية التحتية، والاستراتيجيات الرقمية على جودة الخدمات المقدمة. وقد اعتمدت الدراسة على استبيان موجه للعاملين، وأظهرت النتائج وجود علاقة إيجابية دالة بين التحول الرقمي وكفاءة الأداء المؤسسي. أشارت الدراسة إلى أن إدخال التكنولوجيا الرقمية ساهم في تسريع الإجراءات، تقليل التكاليف، وتحسين رضا المستفيدين. وأوصت بتوسيع تطبيق الرقمنة في الإدارات الأخرى مع التركيز على تدريب الكوادر وتهيئة البيئة الرقمية المناسبة.



الدراسة الثانية:

هدفت دراسة **(الدوبي تركي، 2023)** إلى استكشاف العلاقة بين التحول الرقمي والابتكار الاستراتيجي في المؤسسات، مؤكدة أن التحول الرقمي لا يقتصر على التكنولوجيا، بل يشمل تغييرًا عميقًا في الثقافة التنظيمية وآليات اتخاذ القرار. وتوصلت الدراسة إلى أن الاستثمار في الرقمنة يرتبط إيجابيًا بمعدلات الابتكار، وأن القيادة التحويلية والثقافة الرقمية هي من العوامل الحاسمة في إنجاح التحول. وأوصت بضرورة صياغة خطط رقمية تتناغم مع الرؤية الاستراتيجية للمؤسسة، مع تعزيز المرونة وتبني نماذج أعمال رقمية متقدمة.



ثالثًا: دراسة تجمع بين المتغيرين – متغير سياسات الأمن السيبراني ومتغير التحول الرقمي:

الدراسة الثالثة:

هدفت دراسة (الجنفاوي خالد، ٢٠٢١) إلى تحليل تأثير الحوكمة الإلكترونية في ظل وجود سياسات أمن سيبراني فعالة على مستوى التحول الرقمي، حيث تم تطبيق الدراسة ميدانيًا على وزارة الداخلية الجزائرية باستخدام استبيانات وتحليل إحصائي متعدد. وأظهرت النتائج وجود علاقة إيجابية بين تطبيق الأمن السيبراني وتعزيز كفاءة الحوكمة الرقمية، مما انعكس إيجابًا على تسريع عملية التحول الرقمي. كما بيّنت أن وضوح الأطر التشريعية ووجود بنية تحتية سيبرانية قوية يعزز ثقة العاملين والمواطنين في التعاملات الرقمية. وأوصت الدراسة بضرورة دمج الأمن السيبراني ضمن الخطط الاستراتيجية للتحول الرقمي، وتوسيع نطاق الحوكمة الإلكترونية لتشمل مختلف القطاعات الحكومية، مع تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص.



Thank You