

تأثير سلسلة التوريد الخضراء على التكلفة

"دراسة ميدانية بشركة شلمبرجير للبترول بالمملكة العربية السعودية"

رسالة مقدمة لنيل درجة الدكتوراة تخصص الإدارة

مقدمة من الباحث :

محمد كوشك

الرقم الاكاديمي / ٢٣٢٠٠١٧٠٤

مايو ٢٠٢٦

مشكلة الدراسة

- تواجه شركات قطاع البترول تحديات بيئية واقتصادية نتيجة الاعتماد على العمليات التقليدية
- ارتفاع تكاليف التشغيل المرتبطة بـ
 - استهلاك الطاقة
 - إدارة النفايات
 - النقل والخدمات اللوجستية
- نقص الموردين المستدامين يحد من تطبيق ممارسات GSCM الحاجة إلى تحقيق توازن بين:
 - الكفاءة الاقتصادية
 - الاستدامة البيئية
- محدودية الدراسات التطبيقية في السياق السعودي



اهداف الدراسة

- تحليل أثر ممارسات سلاسل التوريد الخضراء (GSCM) على كفاءة التكلفة
- تقييم تأثير GSCM على الأداء البيئي داخل الشركة
- تحديد التحديات التي تواجه تطبيق الممارسات الخضراء
- اختبار العلاقة الإحصائية بين:
 - GSCM
 - الأداء البيئي
 - الكفاءة التشغيلية
- تقديم توصيات عملية تدعم الاستدامة في قطاع البترول



أهمية الدراسة

الأهمية العلمية

- إثراء الأدبيات في مجال سلاسل التوريد الخضراء في السياق السعودي
- تقديم نموذج تطبيقي في قطاع البترول

الأهمية التطبيقية

- دعم صناع القرار في تبني ممارسات مستدامة
- تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل التكاليف
- تعزيز التوافق مع Saudi Vision 2030



الإطار النظري

نظرية أصحاب المصلحة (Stakeholder Theory)

- تركيز على تلبية توقعات الأطراف المعنية
- تعزيز المسؤولية البيئية والاجتماعية

نظرية الموارد (Resource-Based View)

- تعتبر GSCM موردًا استراتيجيًا
- تحقق ميزة تنافسية مستدامة

النظرية المؤسسية (Institutional Theory)

- تأثير الضغوط التنظيمية والتشريعية
- التكيف مع متطلبات الاستدامة

نموذج سلسلة القيمة (Porter)

- تحسين الكفاءة التشغيلية
- تقليل الأثر البيئي عبر جميع الأنشطة



الدراسات السابقة

• تشير الدراسات السابقة إلى وجود علاقة إيجابية بين GSCM وتقليل التكاليف التشغيلية وتحسين الأداء البيئي من خلال:

- تقليل الانبعاثات
- إدارة الموارد
- دعم الإدارة العليا عامل حاسم في النجاح
- اللوجستيات الخضراء تعزز التنافسية

أبرز التحديات

- نقص الموردين المستدامين
- ارتفاع التكاليف الأولية
- ضعف الوعي المؤسسي

الاتجاهات الحديثة

- الابتكار الأخضر
- الاقتصاد الدائري
- التكامل بين الأداء البيئي والاقتصادي



الدراسات السابقة

أهم النتائج	المنطقة	الصناعة	
GSCM مرتبط بتوفير التكاليف على المدى الطويل وتحسين سمعة الشركة	عالمي	التصنيع	Al-Sheyadi & Kauppi (2019)
تم تحديد عوائق داخلية وخارجية تعيق تنفيذ GSCM	إيران	تكرير النفط	Abbasnejad et al. (2015)
اللوجستيات الخضراء تعزز الميزة التنافسية	الشرق الأوسط	النفط والغاز	Beiranvand et al. (2023)
تم اقتراح نموذج تجديدي لتحقيق أثر بيئي إيجابي صافٍ	نيجيريا	البناء	Oyefusi et al. (2022)
العوامل المؤثرة تشمل دعم الإدارة العليا والضغط التنظيمية	آسيا	متعددة	Agi & Nishant (2017)
الموقع والبنية التحتية الحضرية تلعب دوراً حيوياً في تقليل انبعاثات الغازات	أوروبا	تصميم المباني	Fahlstedt & Bohne (2022)
القيود المالية ونقص السياسات تعيق فعالية GSCM	ماليزيا	البناء	Sofi et al. (2022)

المنهجية (Methodology)

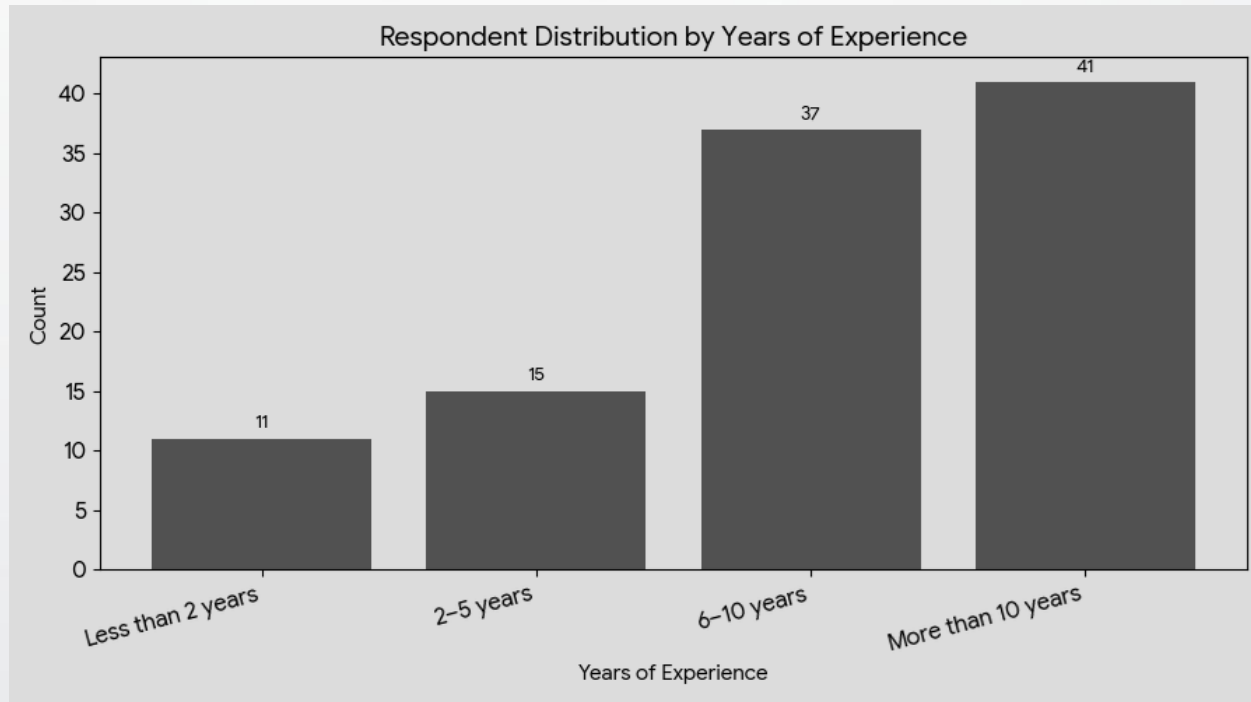
المجتمع: موظفين
شركة شلمبرجير

المنهج: كمي
Quantitative
التصميم: مقطعي
Cross-Sectional

تحليل البيانات:
استبانات/ SPSS

العينة (قصدية):
١٥٠ موظف من
شركة شلمبرجير من
المستوى السابع

تابع المنهجية (Methodology)



أداة الدراسة

- استبانة كمية (Survey)

محاور القياس

- ممارسات GSCM
- كفاءة التكلفة
- الأداء البيئي

التحليل الإحصائي

- برنامج SPSS
- تحليل وصفي واستدلالي
- اختبار الفرضيات

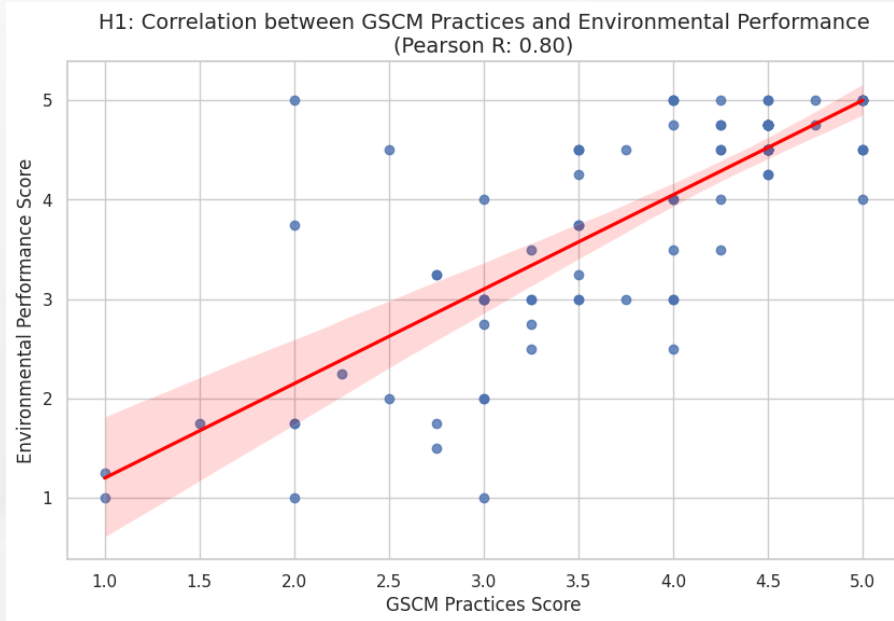
اهم النتائج والتوصيات

النتائج

- تأثير إيجابي واضح لـ GSCM على:
 - تقليل التكاليف
 - تحسين الأداء البيئي
- تطبيق متوسط إلى مرتفع للممارسات الخضراء
- الموردون المستدامين يمثلون التحدي الأكبر

التوصيات

- تطوير شبكة الموردين المستدامين
- الاستثمار في التدريب والتوعية البيئية
- تحسين كفاءة الطاقة وإدارة النفايات
- دعم السياسات الحكومية لتعزيز الاستدامة



تابع اهم النتائج والتوصيات

الفرضية	(Sig) القيمة الاحتمالية	القرار الإحصائي	التفسير
الأولى (الارتباط البيئي)	0	قبول الفرضية البديلة	توجد علاقة مؤكدة وقوية
الثانية (الأثر الاقتصادي)	0	قبول الفرضية البديلة	يوجد تأثير حقيقي وملحوس على التكلفة
الثالثة (نقص الموردين)	0.431	رفض الفرضية البديلة (وقبول الصفرية) التنفيذ	نقص الموردين لم يؤثر فعلياً على
الرابعة (مستويات التبني)	0	قبول الفرضية البديلة	التبني العميق يؤدي لنتائج مالية أفضل بوضوح

اشكرکم علی حسن استماعکم