

جامعة ميد أوشن



كلية الإدارة

تخصص إدارة مشاريع

أثر عوامل النجاح الحرجة على استدامة المشاريع الريادية في المملكة العربية
السعودية

"The Impact of Critical Success Factors on the Sustainability of
Entrepreneurial Projects in the Kingdom of Saudi Arabia"

مشروع تخرج

إعداد

خلود حماد العطوي 222001569

إشراف

د. وليد عبد الجواد سليمان صديق

د. الفيصل عبد الحميد محمد حسن

2024/1445

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1 المقدمة:

تواجه منظمات الأعمال تحديات كبيرة في ظل التغير والتطور للنظم الاقتصادية العالمية، فتوجب عليها التمتع بفاعلية ومرونة أكبر بكثير مقارنة في مما كانت عليه الزمن الماضي، لذا تعد استراتيجيات الريادة من أهم الاستراتيجيات التي تساعد المنظمات نحو تحقيق رغبات وحاجات الزبائن، ودخول أسواق جديدة بواسطة منتجات جديدة ومخاطر وفرص جديدة من خلال العناصر المرتبطة بذلك سواء بالابتكار أم بأخذ المخاطرة أم بالتفرد أم بالمبادأة وذلك لتحقيق نمو وبقاء المشاريع.

فأصبحت الريادة سمة أساسية وعنصر فعال في اقتصاديات العالم المعاصرة، فالتطورات التكنولوجية والثورة المعرفية وانتقال الاقتصاد إلى اقتصاد رقمي مترابط أسهمت في ازدياد دور الأفكار الريادية وتطلبت إشراك الجميع بتنوعهم الثقافي والحضاري لغرض تحقيق النجاح والتقدم على مختلف المستويات، ففي توجهات منظمات الأعمال الحديثة فقد أصبحت الريادة سمة ضرورية لنجاح وتطور هذه المنظمات.

ولتحقيق النجاح المنشود لمنظمات الأعمال وبشكل ريادي فقد برز مجموعة من الاستراتيجيات الريادية والمعمول بها لدى منظمات الأعمال نحو تحقيق رغبات وحاجات الزبائن، وتمكنها من دخول أسواق جديدة بواسطة منتجات جديدة ومخاطرة جديدة وفرص جديدة من خلال العناصر المرتبطة بذلك سواء بالابتكار أو بالتفرد أو المبادأة لمساعدتها في الريادة. (التبيني و العون. 2020).

وتعد الاستدامة من الأهداف الرئيسة بالنسبة لمنظمات الأعمال وبشكل خاص المشاريع الريادية والتي تتعرض للعديد من المخاطر والتهديدات التي تواجه بقاءها وديمومتها مما وجه ذلك أنظار وتوجهات مالكي تلك المشاريع باتخاذ الإجراءات الكفيلة لضمان نجاحها واستمراريتها وديمومتها وتطورها بما يتلائم مع متطلبات واحتياجات الأسواق المحلية مع الأخذ بعين الاعتبار تحقيق الاستدامة والبقاء والنمو لهذه المشاريع محدودة الموارد. وتلعب المشاريع الريادية على اختلاف أنواعها أهمية كبيرة في النمو الاقتصادي والاجتماعي في معظم دول العالم، فهي تعتمد على استخدام الأيدي العاملة مقارنة بالأموال التي تستثمر فيها، وأن معدل مساهمتها في إجمالي القيمة المضافة يفوق الأهمية النسبية لرؤوس الأموال المستثمرة فيها، الأمر الذي يؤكد على دورها الأساسي في التنمية مقارنة بالمشاريع الكبيرة بعد أن أثبتت قدرتها في معالجة العديد من المشكلات الرئيسية. ولأهمية استراتيجيات الريادة والتي

تعتبر النواة الحقيقية لتطوير أفكار المشاريع الريادية وضمان نجاحها واستمراريتها وديمومتها وتطورها واستدامتها، وتأسيساً على ما سبق فقد جاءت هذه الدراسة لمعرفة أثر استراتيجيات الريادة في تحقيق الاستدامة للمشاريع الريادية في المملكة العربية السعودية . (التبيني و العون.(2020).

و يجب على منظمات المشاريع الريادية أن تتعلم كيفية تطبيق عوامل النجاح الحرجة لذكاء الاعمال؛ إذ إن موضوع ذكاء الاعمال يمكن المستخدمين من مختلف المناصب داخل الشركة من جمع وتخزين وتحليل بيانات الشركة للمساعدة في إرشاد قرارات الشركة. حيث تسعى معظم الشركات في العالم لرفع مستوى قدرتها التنافسية، أو في الأقل البقاء ضمن دائرة المنافسة ومحاولة إيجاد سبل أكثر ابتكاراً لجذب الزبائن، وذلك بتقديم خدمات جيدة وجديدة. فيتطلب هذا العمل الشاق اتخاذ قرارات سريعة، بناءً على رؤية لحظية للشركة ككل. إن لحظية توفر المعلومات الصحيحة يختصر الكثير من الوقت على متخذي القرار ؛ حيث أن إدارة المعرفة أثبتت فاعليتها في القطاعات كافة كأدوات مفيدة ساهمت في نجاح المشروعات الريادية ، وما لها من دور في عملية التنمية . أبو رمان، و الكساسبة.(2022) .

2.1 مشكلة الدراسة

إن مشكلة الدراسة تتمثل في بيان أثر عوامل النجاح الحرجة على استدامة المشاريع الريادية في المملكة العربية السعودية، باعتبار الاهتمام بالريادة واستراتيجياتها للمشاريع الريادية سعياً لتحقيق الاستدامة من أجل بقائها واستمرارها وتحقيقاً لأهدافها، وذلك من خلال توجيه الطاقات والأفكار الإبداعية والابتكارية لمالكي هذه المشاريع حتى تكون ريادية بأفكارها وتكوينها واستمراريتها وتوظيف الإمكانيات الموجودة فيها المالية والبشرية والمادية لخدمة الاقتصاد الوطني، وقد أكدت العديد من الأبحاث والدراسات أهمية فاعلية تطبيق استراتيجيات الريادة في تنمية واستدامة المشاريع الريادية .

وتعاني العديد من المشاريع الريادية الكثير من التحديات التي تواجه أداء هذه المشاريع من حيث الكفاءة والفاعلية ومن حيث ارتباطها بالإحتياجات الضرورية لأصحاب العلاقة في المجتمع، إذ من الضروري استدامة هذه المشاريع وربطها بالاستخدام الأفضل للموارد وتحقيق أفضل النتائج الممكنة** في الوقت المناسب وتقليل التكاليف وتحسين جودة مخرجات هذه المشاريع، وبما أن الكثير من الدراسات والمهتمين بهذا المجال البحثي فركزت على تحسين أداء هذه المشاريع، والأخذ بالمخاطر التي قد تواجهها هذه المشاريع في رحلتها المستقبلية.

وتكمن مشكلة الدراسة في الإجابة عن التساؤل الرئيسي التالي ما أثر عوامل النجاح الحرجة على استدامة المشاريع الريادية في المملكة العربية السعودية).

3.1 أسئلة الدراسة

السؤال الرئيسي الأول: ما أثر عوامل النجاح الحرجة بأبعادها (الإدارة العليا، المرونة الاستراتيجية، التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات، التوجه الاستراتيجي) على استدامة المشاريع الريادية بأبعادها (الكفاءة الإنتاجية، الجودة، البقاء، استغلال الفرص) في المملكة العربية السعودية).

وتنشأ منه مجموعة من الأسئلة الفرعية:

1. ما الأهمية النسبية لعوامل النجاح الحرجة لريادة الأعمال بأبعادها (الإدارة العليا، المرونة الاستراتيجية، التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات، التوجه الاستراتيجي) في المملكة العربية السعودية ؟
2. ما واقع استدامة المشاريع الريادية بأبعادها (الكفاءة الإنتاجية، الجودة، البقاء، استغلال الفرص) في المملكة العربية السعودية ؟
3. ما مدى توافر أبعاد العوامل الحرجة المؤثرة في استدامة المشاريع الريادية في المملكة العربية السعودية ؟

4,1 أهمية الدراسة:

تنبع أهمية هذه الدراسة من أهمية موضوع الدراسة الذي سيقوم بالتعرف على ما أثر عوامل النجاح الحرجة بأبعادها (الإدارة العليا، المرونة الاستراتيجية، التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات، التوجه الاستراتيجي) على استدامة المشاريع الريادية بأبعادها (الكفاءة الإنتاجية، الجودة، البقاء، استغلال الفرص) في المملكة العربية السعودية).

وتنقسم الأهمية إلى أهمية علمية وأهمية عملية كالتالي :

➤ الأهمية العلمية

- تسهم الدراسة في إثراء المعرفة الأكاديمية حول مجال أثر عوامل النجاح الحرجة بأبعادها (الإدارة العليا، المرونة الاستراتيجية، التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات، التوجه الاستراتيجي) على استدامة المشاريع الريادية بأبعادها (الكفاءة الإنتاجية، الجودة، البقاء، استغلال الفرص) في المملكة العربية السعودية)، مما يساهم في تطوير النظريات والمفاهيم المرتبطة بهذا الموضوع.
- توفر نتائج الدراسة إشارات وتوجيهات للبحوث المستقبلية في مجال استدامة المشاريع الريادية وعوامل النجاح الحرجة المؤثرة فيها بأبعادهم المختلفة .

➤ الأهمية العملية

- تساعد الدراسة في تقديم إشارات وتوجيهات عملية يمكن لإدارة المشاريع الريادية اتخاذها لتحسين أدائها وجودة خدماتها وتطويرها واستدامتها .
- توفير رؤى عميقة حول كيفية تأثير عوامل النجاح الحرجة بأبعادها (الإدارة العليا، المرونة الاستراتيجية، التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات، التوجه الاستراتيجي) على استدامة المشاريع الريادية بأبعادها (الكفاءة الإنتاجية، الجودة، البقاء، استغلال الفرص) يمكن أن تساعد مديري المشروعات الريادية في اتخاذ قرارات استراتيجية أفضل وأكثر فاعلية

5.1 أهداف الدراسة

هدفت الدراسة إلى تحليل وفهم أثر عوامل النجاح الحرجة بأبعادها (الإدارة العليا، المرونة الاستراتيجية ، التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات، التوجه الاستراتيجي) على استدامة المشاريع الريادية بأبعادها (الكفاءة الإنتاجية، الجودة، البقاء، استغلال الفرص) في المملكة العربية السعودية).

وتتفرع منه عدة أهداف فرعية منها :

- فهم واقع عوامل النجاح الحرجة بأبعادها (الإدارة العليا، المرونة الاستراتيجية، التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات، التوجه الاستراتيجي) بالمملكة العربية السعودية.

- فهم واقع استدامة المشاريع الريادية بأبعادها (الكفاءة الإنتاجية، الجودة، البقاء، استغلال الفرص) في المملكة العربية السعودية).
- فهم و معرفة العلاقة بين عوامل النجاح الحرجة بأبعادها (الإدارة العليا، المرونة الاستراتيجية، التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات، التوجه الاستراتيجي) على استدامة المشاريع الريادية بأبعادها (الكفاءة الإنتاجية، الجودة، البقاء، استغلال الفرص) في المملكة العربية السعودية).
- فهم ومعرفة أثر عوامل النجاح الحرجة بأبعادها (الإدارة العليا، المرونة الاستراتيجية، التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات، التوجه الاستراتيجي) على استدامة المشاريع الريادية بأبعادها (الكفاءة الإنتاجية، الجودة، البقاء، استغلال الفرص) في المملكة العربية السعودية)..

6.1 فرضيات الدراسة

في ضوء مشكلة الدراسة والأهداف السابق ذكرها . تم صياغة فرضيات الدراسة كالآتي :

الفرضية الرئيسية الأولى : لاتوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$) بين أثر عوامل النجاح الحرجة بأبعادها (الإدارة العليا، المرونة الاستراتيجية ، التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات، التوجه الاستراتيجي) على استدامة المشاريع الريادية بأبعادها (الكفاءة الإنتاجية، الجودة، البقاء، استغلال الفرص) في المملكة العربية السعودية) ،وينبثق عنها الفرضيات الفرعية الآتية:

- الفرضية الفرعية الأولى : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$) لعوامل النجاح الحرجة لريادة الأعمال مجتمعة (الإدارة العليا المرونة الاستراتيجية التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات التوجه الاستراتيجي) على تحسين الكفاءة الانتاجية.
- الفرضية الفرعية الثانية : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$) لعوامل النجاح الحرجة لريادة الأعمال مجتمعة (الإدارة العليا المرونة الاستراتيجية التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات التوجه الاستراتيجي) على القدرة على البقاء.

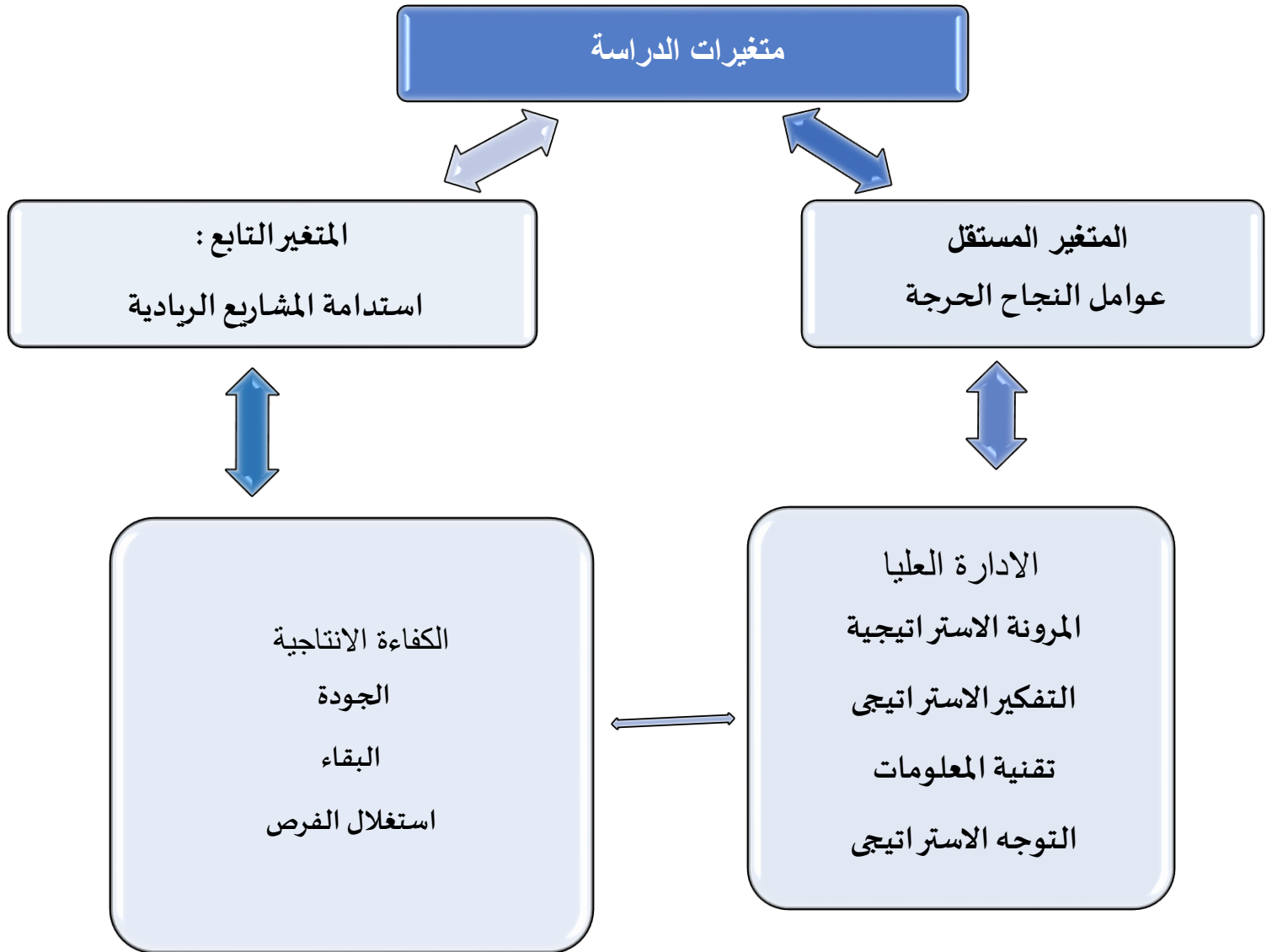
- الفرضية الفرعية الثالثة : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$) لعوامل النجاح الحرجة لريادة الأعمال مجتمعة (الإدارة العليا المرنة الاستراتيجية التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات التوجه الاستراتيجي) على الجودة.
- الفرضية الفرعية الرابعة : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$) لعوامل النجاح الحرجة لريادة الأعمال مجتمعة (الإدارة العليا المرنة الاستراتيجية التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات التوجه الاستراتيجي) على استغلال الفرص .

7.1 نموذج الدراسة

يهدف هذا النموذج إلى دراسة أثر عوامل النجاح الحرجة بأبعادها (الإدارة العليا، المرونة الاستراتيجية ، التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات، التوجه الاستراتيجي) على استدامة المشاريع الريادية بأبعادها (الكفاءة الإنتاجية، الجودة، البقاء، استغلال الفرص) في المملكة العربية السعودية).

ويتضمن المتغيرات التالية:

- المتغير المستقل: عوامل النجاح الحرجة بأبعادها (الإدارة العليا، المرونة الاستراتيجية ، التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات، التوجه الاستراتيجي)
- المتغير التابع : استدامة المشاريع الريادية بأبعادها (الكفاءة الإنتاجية، الجودة، البقاء، استغلال الفرص)



المصدر: إعداد الباحث

8.1 أسباب إختيار الموضوع

يوجد العديد من الأسباب التي تدفع لاختيار هذا الموضوع، ومنها:

الأسباب الموضوعية:

- إذا كانت الإدارة العليا قادرة على تحديد رؤية واضحة للمشروع الريادي وضمان تنفيذها بفعالية، فسيتم تحقيق أهداف المشروع بشكل أفضل.
- قدرة الإدارة العليا على تخصيص الموارد المالية والبشرية بشكل فعال ستؤثر بشكل كبير على كفاءة الإنتاج وجودة المنتجات أو الخدمات.
- القدرة على تكييف العمليات والاستراتيجيات بمرونة لمواجهة التحديات المتغيرة سيسهم في بقاء المشروع ونجاحه في استغلال الفرص المتاحة.
- قدرة المشروع على إجراء تحليل استراتيجي دقيق للبيئة التنافسية وتقدير المخاطر سيساعد في اتخاذ القرارات الصائبة وتجنب العقبات المحتملة.
- التفكير الاستراتيجي يمكن أن يساعد المشروع في استشراف الفرص المستقبلية والاستفادة منها بشكل أفضل.
- استخدام التقنية بشكل فعال يمكن أن يزيد من كفاءة العمليات ويقلل من التكاليف، مما يسهم في تحسين الإنتاجية.
- يمكن لتقنية المعلومات أن تسهم في تحسين عمليات التصنيع أو تقديم الخدمات بشكل أكثر دقة وفعالية.
- وجود توجه استراتيجي واضح يمكن أن يوجه الجهود نحو تحقيق أهداف معينة، مما يسهم في بقاء المشروع ونجاحه على المدى الطويل.
- التوجه الاستراتيجي يمكن أن يساعد في تحديد الفرص المناسبة للاستثمار والنمو، وبالتالي يسهم في استمرارية المشروع واستفادته من الفرص المتاحة.

الأسباب الذاتية:

- هناك اهتمام شخصي بموضوع عوامل النجاح الحرجة بأبعادها (الإدارة العليا، المرونة الاستراتيجية ، التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات، التوجه الاستراتيجي) على استدامة المشاريع الريادية بأبعادها (الكفاءة الإنتاجية، الجودة، البقاء، استغلال الفرص) ، ويرغب في استكشاف هذا المجال من خلال البحث.
- هناك خبرة سابقة للباحث في مجال المشروعات الريادية ، مما يجعله مهتمًا بدراسة كيفية تحسين جودة وتطوير وتطبيق الاستدامة للمشروعات الريادية في هذا السياق.

9.1 المنهجية :

تم اتباع منهجين رئيسيين هما ، المنهج التحليلي والمنهج الوصفي لكي نستطيع الإحاطة بكل جوانب الموضوع ، اللذان يعتمدان على جمع المعلومات والبيانات التي تساعد على وصف المشكلة المدروسة وتحليلها قصد الوصول إلى نتائج محددة وفق الفرضيات المطروحة ، كما قام الباحثون باستخدام الأساليب الإحصائية لتحويل البيانات من النوعية إلى كمية من خلال البرنامج الإحصائي (SPSS)، وكذا اعتمدنا على منهج دراسة الحالة من خلال عمل الاستبيانات وتحليلها ، من أجل استخلاص بعض التوصيات.

مصادر البيانات :

يعتمد البحث على مصدرين أساسيين في جمع البيانات والمعلومات كما يلي:

- المصادر الثانوية: وتتمثل في الكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات الصلة بموضوع البحث بالإضافة إلى الاعتماد على الأبحاث والدراسات السابقة والدراسات السابقة ذات العلاقة بالموضوع. وذلك إلى جانب الدوريات والرسائل الجامعية التي تناولت موضوع الدراسة، لمعرفة الأسس والطرق العلمية السليمة في كتابة الدراسات وكذلك أخذ تصور عام عن آخر المستجدات التي حدثت في موضوعات الدراسة الحالية والتي تتميز بالتغير و التطور المستمر.
- المصادر الأولية: اعتمدت الدراسة على الاستبانة كأداة رئيسية في جمع البيانات من مصادرها والتي تم تصميمها خصيصاً لهذا الغرض على Google Forms وإرسال رابطها إلى مجتمع البحث.

أدوات الدراسة:

تعرف أداة البحث بأنها "الوسيلة التي تتم بواسطتها عملية جمع البيانات بهدف الإجابة عن تساؤلاته، وسيعتمد الباحثين في جمع البيانات على الاستبانة، والتي تُعرف بأنها "صيغة محددة من الفقرات والأسئلة تهدف إلى جمع البيانات من أفراد البحث"

10.1 حدود الدراسة

- حدود موضوعية: اقتصرَت الدراسة على معرفة أثر أثر عوامل النجاح الحرجة بأبعادها (الإدارة العليا، المرونة الاستراتيجية، التفكير الاستراتيجي، تقنية المعلومات، التوجه الاستراتيجي) على استدامة المشاريع الريادية بأبعادها (الكفاءة الإنتاجية، الجودة، البقاء، استغلال الفرص) في المملكة العربية السعودية.
- حدود مكانية: اقتصرَت الدراسة على المشاريع الريادية بالمملكة العربية السعودية.
- حدود زمنية: اقتصرَت الدراسة خلال عام 2024م.

11.1 الدراسات السابقة

الدراسات العربية	
الدراسة	التبني، و العون (2020).
أهداف الدراسة	هدفت هذه الدراسة لبيان أثر حاضنات الأعمال في تطوير المشاريع الريادية في الأردن، للوصول إلى المعرفة الدقيقة والتفصيلية حول مشكلة الدراسة.
المتغير المستقل	حاضنات الأعمال
المتغير التابع	المشاريع الريادية (نمو الأعمال، نمو الأرباح، القدرة على الاستمرارية).
منهجية البحث	اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	توصلت نتائج الدراسة إلى إنه هنالك دور لحاضنات الأعمال في تطوير المشاريع ضمن الخدمات التي تقدمها، وأشارت الدراسة إلى أهمية هذه الخدمات بحيث جاء في المرتبة الأولى

محور الخدمات المهنية، ثم محور الخدمات الفنية، ثم محور الخدمات الإدارية، ثم محور الخدمات الاستشارية، وأخيرا محور الخدمات المالية. فقد استنتجت هذه الدراسة إلى أن هنالك دور كبير للخدمات الفنية والخدمات الإدارية المقدمة في تطوير المشاريع الريادية، وأن حاضنات الأعمال تقوم على تقديم الخدمات الإدارية والخدمات الاستشارية بصورة مستمرة في سبيل تحسين الأداء المالي والمنتجات المصنعة من قبل المشروع، وقد أشارت الدراسة إلى أن هنالك بعض المعوقات في تقديم الخدمات المالية وخاصة في تقديم التسهيلات المالية. توصلت الدراسة في نتائجها لوجود دلالة إحصائية بأن ما تقدمه حاضنات الأعمال من (خدمات فنية، خدمات إدارية، وخدمات مالية، وخدمات استشارية وخدمات مهنية) ككل يساعد المشاريع الريادية على التطور إلا أنه بقياسها بشكل منفصل توصلت هذه الدراسة في نتائجها لعدم وجود أثر ذو دلالة إحصائية لما تقدمه حاضنات من خدمات فنية وخدمات استشارية على تطوير المشاريع الريادية بجميع محاوره سواء كانت (نمو الأعمال، نمو الأرباح، القدرة على الاستمرارية). أوصت الدراسة إلى ضرورة تعزيز الخدمات الفنية والاستشارية المقدمة من حاضنات الأعمال وضرورة توظيف مستشارين مختصين بالأعمال المقدمة من حاضنات الأعمال وضرورة إجراء دراسات مستقبلية عن استمرارية المشاريع الريادية تهدف إلى معرفة الأعمار المناسبة التي تكون قادرة على إدارة تلك المشاريع	
سمارة، و بني ملحم .(2021) .	الدراسة
هدفت هذه الدراسة إلى بحث دور حاضنات الأعمال اللاحق في نجاح المشاريع الريادية في الأردن، لضمان نجاحها واستمراريتها وديمومتها خلال فترة ما بعد الاحتضان من خلال ما تقدمه من خدمات واستشارات وصقل الفكر الريادي.	أهداف الدراسة
حاضنات الأعمال	المتغير المستقل
نجاح المشاريع الريادية	المتغير التابع
تم استخدام المنهج الكمي واستخدام التحليل الإحصائي للبيانات التي تم جمعها من خلال	منهجية البحث

	برنامج (SPSS)،
أهم النتائج والتوصيات	خلصت الدراسة إلى أن حاضنات الأعمال تقوم وخلال فترة الاحتضان بتدريب الرياديين وتطوير أفكارهم من مجرد فكرة إلى مشروع قائم وتقديم الاستشارات القانونية والفنية والإرشاد والتوجيه الاستراتيجي والدعم التقني من قبل المختصين، ومساحة عمل ابداعية، وخدمات المكاتب المشتركة، وغرف مخبرية لاستخدام ورش العمل للاستئجار بشروط مرنة والتشبيك مع المستثمرين وأصحاب الشركات وحضور الندوات والمؤتمرات الريادية مما يكسب الرياديين المزيد من الخبرة والمعرفة وتكوين العلاقات وتبادل الخبرات. أما مرحلة ما بعد الاحتضان فأن دور حاضنات الأعمال يتمثل في دعم وتعزيز المشاريع الريادية، لضمان استمرارية نجاح هذه المشاريع ودعمومتها من خلال العمل على استقطاب الطاقات والقدرات الخلاقة، ومن خلال اكتساب الخبرة والمهارات الريادية وصقل الفكر الريادي ودعمته وتطوير السمات الريادية والقيادية للمدراء والموظفين التي تعمل على تطوير هذه المشاريع وازدهارها، والتوسع في الانتاج، مما يفتح المجال للمزيد من فرص العمل والتوظيف للتقليل من مشكلة البطالة، وتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة. أظهر التحليل الإحصائي أن هنالك دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.05 20.000 (i) لجميع محاور الاستبانة مما يعني أن هناك موافقة عالية جدا من قبل أفراد العينة على دور حاضنات الأعمال في دعم وتعزيز مقومات نجاح المشروع الريادي والهدف من احتضان المشروع.
الدراسة	العريبات، و الحياي (2021).
أهداف الدراسة	هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر اليقظة الاستراتيجية في تحسين تنافسية المشاريع الريادية من خلال التطبيق على المشاريع الريادية في مجمع الملك حسين للأعمال، والاستيانه كأداة لجمع البيانات
المتغير المستقل	اليقظة الاستراتيجية
المتغير التابع	تنافسية المشاريع الريادية

المتغير الوسيط	
منهجية البحث	تم استخدام المنهج الكمي والمنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	. توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج أولاً : أن مستوى توافر اليقظة الاستراتيجية بأبعادها و الميزة التنافسية بأبعادها للمشاريع الريادية جاء مرتفعاً ثانياً: وجود أثر لليقظة الاستراتيجية بأبعادها على تنافسية المشاريع الريادية. وأوصت الدراسة بضرورة التأكيد على أن تكون المشاريع الريادية في يقظة استراتيجية دائمة لمتابعة التغيرات في البيئة واكتساب القدرة على مواكبتها ومواجهة التهديدات ، وتعريف الأفراد بأهمية اليقظة الاستراتيجية كمورد معلوماتي هام من خلال إعداد دورات تأهيلية في هذا المجال وخلق الوعي بأهمية وفوائد اليقظة في المشاريع الريادية وذلك من خلال العمل على تفعيل آليات تشجع على العصف الذهني وورش العمل وجلسات المناقشة .
الدراسة	بحر، و الفليت، . (2021) .
أهداف الدراسة	هدفت الدراسة إلى التعرف على أهمية الإدارة الفعالة للموارد المادية والمالية للمشاريع الريادية، وقياس أثر ذلك على جودة تلك المشاريع وتم تطبيق الدراسة على المشاريع الريادية المختزنة في الفترة (2015-2019) في كل من حاضنة يوكاس التكنولوجية بالكلية الجامعية للعلوم التطبيقية وحاضنة الأعمال والتكنولوجيا بالجامعة الإسلامية بغزة.
المتغير المستقل	الإدارة الفعالة للموارد المادية والمالية
المتغير التابع	جودة مخرجات المشاريع الريادية
منهجية البحث	اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها : إن الإدارة الفعالة والسليمة للموارد المادية للمشاريع الريادية المتمثلة (أصول المشروع بأنواعها، موقع المشروع والموارد المالية المتمثلة تمويل المشروع إيرادات المشروع تؤثر بشكل كبير

	على جودة تلك المشاريع من حيث قدرة المشروع على التوسع والاستدامة، وتعمل على توفير المصاريف وزيادة الربح من خلال ترشيد المصروفات وزيادة الإيرادات، وتم قياس ذلك من خلال معايير التقييم الخمسة التي تم الاتفاق عليها دولياً لقياس جودة أي مشروع معيار الارتباط والملاءمة، معيار الكفاءة، معيار الفاعلية، معيار الأثر، معيار الاستدامة) وجاءت النتيجة بوزن نسبي (74.80%) لجميع المعايير وبدرجة موافقة كبيرة على تأثير الإدارة الفعالة للموارد المادي والمالية للمشاريع الريادية على جودة تلك المشاريع. وقدمت الدراسة مجموعة من التوصيات أهمها : توصيات الحاضنات الأعمال تتمثل في تعزيز ودعم الجوانب الإدارية والمحاسبية والتسويقية لدى الرياديين، وتوصيات لرواد الأعمال تتمثل في استغلال كل فرصة متاحة للاستفادة من مشاريعهم، وتوصيات للجهات الممولة تتمثل في تقديم الدعم المادي الكامل للمشاريع الريادية وتوصيات للجامعات الأكاديمية تتمثل في إدراج الريادة ضمن المناهج التعليمية.
الدراسة	عبدالنسور، و بلجازية(2021).
أهداف الدراسة	هدفت الدراسة إلى التعرف على أبعاد كل من استراتيجيات العمليات والقدرات الديناميكية وواقعها في المشاريع الريادية الأردنية الصغيرة والمتوسطة الحجم.
المتغير المستقل	استراتيجية العمليات
المتغير التابع	القدرات الديناميكية للمشاريع الريادية
منهجية البحث	اعتمدت الدراسة المنهج (الكمي) الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها تتوافر أبعاد كل من استراتيجيات العمليات والقدرات الديناميكية في المشاريع الريادية الأردنية الصغيرة والمتوسطة الحجم بشكل مرتفع.
الدراسة	الحاميد، و السرحان. (2021) .
أهداف الدراسة	هدفت الدراسة إلى معرفة أثر بيئة الأعمال التكنولوجية بأبعادها (الأجهزة والمعدات،

	البرمجيات، قواعد البيانات المشتركة، فرق الدعم الفني، شبكات الاتصال) على تحقيق الميزة التنافسية بأبعادها (تخفيض التكلفة، التمايز، الوقت) للمشاريع الريادية في العاصمة عمان، وتم استخدام المنهج الوصفي التحليلي.
المتغير المستقل	أثر بيئة الأعمال التكنولوجية(الأجهزة والمعدات، البرمجيات، قواعد البيانات المشتركة، فرق الدعم الفني، شبكات الاتصال)
المتغير التابع	الميزة التنافسية للمشاريع الريادية بأبعادها (تخفيض التكلفة، التمايز، الوقت)
منهجية البحث	تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج من أهمها وجود مستوى مرتفع من بيئة الأعمال التكنولوجية في المشاريع الريادية في العاصمة عمان، ووجود مستوى متوسط للميزة التنافسية في المشاريع الريادية في العاصمة عمان، ووجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$) لبيئة الأعمال التكنولوجية بأبعادها (الأجهزة والمعدات، قواعد البيانات المشتركة، فرق الدعم الفني، شبكات الاتصال) في الميزة التنافسية بأبعاده (تخفيض التكلفة، التمايز، الوقت) في المشاريع الريادية بالعاصمة عمان، وفي ضوء النتائج أوصت الدراسة بتوفير الطاقات والإمكانيات المالية والإدارية والخبرات التكنولوجية الضرورية لتعزيز المركز التنافسي، وتعزيز الاهتمام في مجال الإبداع التكنولوجي من خلال التحسين المستمر والتطوير والدراسة والمتابعة، لتمكين المشاريع الريادية من الحصول على مزايا تنافسية تدعم حصتها السوقية أو على الأقل المحافظة عليها على المستوى المحلي أو العالمي.
الدراسة	العبادلة، وآخرون . (2023).
أهداف الدراسة	تهدف هذه الدراسة إلى بيان أثر أدوات التمويل الإسلامي ودورها في دعم المشاريع الريادية في الاقتصاد الفلسطيني،
المتغير المستقل	أدوات التمويل الإسلامي

المتغير التابع	دعم المشاريع الريادية
منهجية البحث	استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	توصلت الدراسة إلى وجود تأثير معنوي ذو دلالة إحصائية وبمتوسط حسابي نسبي (82.15%)، أن المشاريع الريادية تقوم بدعم الاقتصاد الفلسطيني لخلق فرص العمل وتخفيض نسبة البطالة، يعتبر التمويل الإسلامي البديل الأنسب لتمويل المشاريع الريادية على اختلاف أشكالها، لأنه يقوم على أساس راق يسعى لنهضة المجتمع ولتحسين الوضع الاقتصادي وليس فقط لتحسين الأرباح، وتوصي الدراسة ضرورة قيام المصارف الإسلامية ومؤسسات الإقراض المتخصصة بدعم المشاريع الريادية بالصيغ التمويلية المختلفة والمناسبة والتي تتفق وتتلاءم مع ظروف وإمكانيات وطبيعة عمل كل مشروع للنهوض بالتنمية الاقتصادية، ضرورة العمل على سن التشريعات والقوانين التي تسمح بإصدار وتداول أدوات التمويل الإسلامي في فلسطين لدعم وتمويل المشاريع الريادية في قطاع غزة، ضرورة العمل على نشر الوعي الثقافي والمعرفي بين المجتمع الفلسطيني لأدوات التمويل الإسلامي وأهميتها من خلال الندوات والمؤتمرات والوسائل الإعلامية المختلفة.
الدراسة	الزياني. (2022).
أهداف الدراسة	يهدف البحث إلى مناقشة موضوع ذي أهمية في مجال نمو الاقتصاد في الدول النامية، وفي استدامة المشاريع الناشئة، حيث قام البحث بالتعرف على دور حاضنات الأعمال من خلال في استدامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) في ظل الرؤية الاقتصادية لمملكة البحرين 2030.
المتغير المستقل	الدور الفعال لحاضنات الأعمال الأبعاد التالية (توفير مرافق للمشروع، توفير الدعم المالي، توفير الدعم الإداري والاستشاري)
الدور الوسيط	الرؤية الاقتصادية

المتغير التابع	الاستدامة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
منهجية البحث	استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	وتوصل البحث إلى أهمية حاضنات الأعمال وذلك لما لها من دور أساسي في تطوير المشاريع الريادية وضرورة التوسع في نشاطاتها، وأن تقوم الحاضنة بتوفير مكاتب لأصحاب المشاريع لممارسة أنشطتهم وتوفير مكاتب بإيجارات رمزية لأصحاب المشاريع. وأوصى البحث بزيادة أنواع التدريبات وتنمية القدرات البشرية لملاك المشاريع وهو ما يؤدي إلى تطوير المشاريع الريادية والتوسع في نشاطاتها وهو ما يتماشى ضمن أهداف رؤية مملكة البحرين 2030.
الدراسة	عبدالزعي، و نصير. (2015) .
أهداف الدراسة	هذه الدراسة تهدف إلى التعرف على أثر عوامل النجاح الحرجة في تحقيق التميز في الأداء المؤسسي في قطاع شركات صناعة الأدوية الأردنية، وذلك من خلال الأبعاد الأساسية للدراسة، والتي مثلها المتغير المستقل (عوامل النجاح الحرجة: دعم الإدارة العليا، واستراتيجية الشركة، وثقافة الشركة، وتكنولوجيا إدارة المعرفة) والمتغير التابع (تحقيق التميز في الأداء المؤسسي: تطوير قدرات ومهارات الموظفين، وتعزيز القدرة التنافسية، وجودة المنتجات). (تكون مجتمع الدراسة من مجموعة الشركات العاملة في قطاع الأدوية الأردنية، وقد تم اختيار عينة عشوائية تشكل ما مجموعه 50% من مجتمع الدراسة كاملاً؛ مكونة من إحدى عشرة شركة، ونظراً لأهمية موضوع الدراسة، وضمان جودة النتائج؛ فقد تم اعتبار جميع المناصب القيادية في هذه الشركات من المستويات الإدارية العليا والوسطى كعينة للدراسة الحالية بأسلوب الحصر الشامل. ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة فقد تم تطوير أداة الدراسة (الاستبانة) كأداة رئيسية لجمع البيانات حيث اشتملت الاستبانة على (38) فقرة، وقد تم توزيع (205) استبانة على فئات وحدة التحليل والمعاينة أستردها منها ما مجموعه (191) استبانة وتم استبعاد (5) استبانات غير صالحة لعدم اكتمال كافة المعلومات الواردة فيها، وبالتالي أصبح عدد الاستبانات الصالحة لعملية التحليل (186) استبانة بنسبة (90.7%) وقد

المتغير المستقل	عوامل النجاح الحرجة (دعم الإدارة العليا، واستراتيجية الشركة، وثقافة الشركة، وتكنولوجيا إدارة المعرفة)
المتغير التابع	تحقيق التميز في الأداء المؤسسي (: تطوير قدرات ومهارات الموظفين، وتعزيز القدرة التنافسية، وجودة المنتجات)
منهجية البحث	استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها: أنه يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.05$) لعوامل النجاح الحرجة مجتمعة ومنفردة (دعم الإدارة العليا، واستراتيجية الشركة، وثقافة الشركة، وتكنولوجيا إدارة المعرفة) (على التميز في الأداء المؤسسي بأبعاده مجتمعة ومنفردة) (تطوير قدرات ومهارات الموظفين، وتعزيز القدرة التنافسية للمنظمة، وجودة المنتجات) لدى شركات الأدوية الأردنية (الفرضية الرئيسية الأولى والثانية). وأن الأهمية النسبية لعوامل النجاح الحرجة من وجهة نظر العاملين في شركات صناعة الأدوية الأردنية بناء على قيم الوسط الحسابي وهي بالترتيب من الأعلى إلى الأسفل كما يلي: دعم الإدارة العليا (3.77)، واستراتيجية الشركة (3.71)، وثقافة الشركة (3.67)، وتكنولوجيا إدارة المعرفة (3.65) (الفرضية الرئيسية الثالثة). وأنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.05$) في تقديرات أفراد العينة لعوامل النجاح الحرجة تعزى لمتغيرات: الجنس، والمؤهل العلمي، وطبيعة العمل. فيما أظهر التحليل وجود فروق ذات دلالة إحصائية تبعاً لمتغيرات: العمر وعدد سنوات الخبرة (الفرضية الرئيسية الرابعة).
الدراسات السابقة الأجنبية	
الدراسة	El-Chaarani, & Kanan, M. (2023).
أهداف الدراسة	تهدف الدراسة الى معرفة العوامل الرئيسية لنجاح رواد الأعمال في مشاريع التنمية المستدامة في لبنان.

المتغير المستقل	العوامل الرئيسية لنجاح رواد الأعمال
المتغير التابع	مشاريع التنمية المستدامة
منهجية البحث	استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أظهرت نتائج نموذج المعادلات الهيكلية (SEM) أن هناك عاملين رئيسيين يجب أخذهما بعين الاعتبار من قبل رواد الأعمال في هذا المجال، وهما العوامل التجارية والسمات الفردية. وبالرغم من ذلك، لم تظهر النتائج أي تأثير كبير للعوامل البيئية على نجاح ريادة الأعمال في مشاريع التنمية المستدامة. وفي الوقت نفسه، توضح الدراسة أن العوامل الفردية لها تأثير أكبر من العوامل التجارية على نجاح ريادة الأعمال في هذه المشاريع.
الدراسة	Al-Tit & Euchi, J. (2019).
أهداف الدراسة	تهدف هذه الدراسة إلى معرفة العوامل الحاسمة لنجاح المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
المتغير المستقل	العوامل الحاسمة
المتغير التابع	نجاح المشاريع
منهجية البحث	استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أظهرت النتائج أن دعم الأعمال كان العامل الأكثر أهمية والذي يؤثر بشكل كبير على نجاح المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية، متبوعاً بالعوامل الفردية، وتوافر رأس المال، وعوامل الإدارة. وأشارت النتائج إلى عدم وجود تأثير كبير لخصائص العمل وبيئة الأعمال على نجاح هذه المشاريع
الدراسة	Zaman, & Raza. (2022).

أهداف الدراسة	تهدف هذه الدراسة إلى التحقيق في العلاقة بين العوامل الحاسمة للنجاح والنجاح المستدام لمشاريع الطاقة المتجددة في باكستان. في هذه الدراسة، تتدخل القيادة الداعمة بين العوامل الحرجة للنجاح والنجاح المستدام للمشروع.
المتغير المستقل	العوامل الحرجة للنجاح
المتغير التابع	والنجاح المستدام لمشاريع الطاقة المتجددة
منهجية البحث	استخدم الباحث المنهج الكمي و الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	توصلت النتائج إلى أن العوامل التنظيمية والتواصلية والتقنية تؤثر بشكل إيجابي وملحوظ على نجاح المشروع المستدام في العلاقة المباشرة، في حين تظهر العوامل الفريقية علاقات غير مهمة مع نجاح المشروع المستدام. علاوة على ذلك، تؤثر العوامل التنظيمية والفريقية والتواصلية بشكل إيجابي وملحوظ على القيادة الداعمة، في حين أن العوامل التقنية أقامت علاقة غير مهمة مع القيادة الداعمة. بالإضافة إلى ذلك، تؤثر القيادة الداعمة بشكل إيجابي وملحوظ أيضاً على نجاح المشروع المستدام. تظهر النتائج أيضاً أن القيادة الداعمة تؤثر بشكل إيجابي وملحوظ بوساطة العوامل التنظيمية والفريقية والتواصلية على نجاح المشروع المستدام. وفي الوقت نفسه، تؤثر القيادة الداعمة بشكل سلبي وغير مهم بوساطة العوامل التقنية على نجاح المشروع المستدام. تتناول الاستنتاجات الختامية أيضاً الآثار العملية والقيود واتجاهات البحث المستقبلية.
الدراسة	Hussain, & Alalshiekh, (2023).
أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى تحديد العوامل الحاسمة التي تؤثر على نجاح رواد الأعمال .
المتغير المستقل	العوامل الحرجة للنجاح(الدعم الحكومي، والوصول إلى التمويل، وصفات الشخصية).
المتغير التابع	نجاح رواد الأعمال
منهجية البحث	استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي

أهم النتائج والتوصيات

توصلت نتائج هذه الدراسة إلى أربع نقاط رئيسية. أولاً، في العلاقة المباشرة، تؤثر جميع العوامل الحاسمة للنجاح، أي صفات الشخصية والوصول إلى التمويل والدعم الحكومي، بشكل إيجابي وملحوظ على نجاح رواد الأعمال. ثانيًا، تؤكد النتائج أن جميع العوامل الحاسمة للنجاح ترتبط بشكل إيجابي مع القيادة الداعمة. ثالثًا، تظهر النتائج أيضًا أن القيادة الداعمة توسط بشكل ملحوظ وإيجابي العلاقة بين العوامل الثلاثة الحاسمة للنجاح ونجاح رواد الأعمال. رابعًا، تظهر النتائج أيضًا أن القيادة الداعمة تؤثر بشكل إيجابي وملحوظ على نجاح رواد الأعمال. تقدم نتائج هذه الدراسة بعض التوجيهات النظرية والعملية للأكاديميين والمتخصصين في ريادة الأعمال.

المراجع

- أبو رمان، مرام عبدالله أحمد، و الكساسبة، محمد مفضي عثمان. (2022). أثر عوامل النجاح الحرجة لذكاء الأعمال في الابتكار المنظمي: الدور الوسيط لمشاركة المعرفة في شركات التأمين في الأردن (رسالة دكتوراه غير منشورة .(جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1405935>
- التبيني، قيس خالد ضيف الله، و العون، سالم سفاح. (2020). أثر حاضنات الأعمال في تطوير المشاريع الريادية في الأردن (رسالة ماجستير غير منشورة .(جامعة آل البيت، المفرق. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1166928>
- سمارة، عمر محمد علي، و بني ملحم، يحيي سليم. (2021). دور حاضنات الأعمال اللاحق في نجاح المشاريع الريادية في الأردن (رسالة ماجستير غير منشورة .(جامعة اليرموك، إربد. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1295589>
- العربيات، هبة نائل عبدالحليم، و الحيارى، خليل أحمد عبد. (2021). أثر اليقظة الاستراتيجية في تحسين تنافسية المشاريع الريادية في مجمع الملك حسين للأعمال (رسالة ماجستير غير منشورة .(جامعة البلقاء التطبيقية، السلط. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1302298>
- بحر، محمد خضر عبد، و الفليت، خلود عطية أحمد. (2021). الإدارة الفعالة للموارد المادية والمالية ودورها في جودة مخرجات المشاريع الريادية: دراسة تطبيقية مقارنة على حاضنات الأعمال في الكلية الجامعية للعلوم التطبيقية والجامعة الإسلامية بغزة - فلسطين (رسالة ماجستير غير منشورة .(الجامعة الإسلامية (غزة)، غزة. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1359504>
- عبدالنسور، مروان محمد، عكور، روان، و بلجازية، عمر. (2021). استراتيجية العمليات ودورها في تعزيز القدرات الديناميكية للمشاريع الريادية الأردنية الصغيرة والمتوسطة الحجم. مجلة الريادة لاقتصاديات الأعمال، مج7، ع2، 47، 75. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1206020>

- المحاميد، تيسير عبدالكريم، و السرحان، عطا الله فهد. (2021). أثر بيئة الأعمال التكنولوجية على تحقيق الميزة التنافسية للمشاريع الريادية في العاصمة عمان (رسالة ماجستير غير منشورة). (جامعة آل البيت، المفرق).
مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1167246>
- العبادلة، خالد مصطفى، راضي، تامر عبدالمنعم، و عباس، محمد. (2023). أدوات التمويل الإسلامي ودورها في دعم المشاريع الريادية في الاقتصاد الفلسطيني. المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، ع1 ، 126. 99 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1395069>
- الزباني، محمد يوسف. (2022). الدور الفعال لحاضنات الأعمال في تحقيق الاستدامة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة - في ظل الرؤية الاقتصادية لمملكة البحرين 2030. مجلة رماح للبحوث والدراسات، ع68 ، 277 - 299. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1318797>
- عبدالزعبي، عماد حمدي، و نصير، محمد طاهر. (2015). أثر عوامل النجاح الحرجة في تحقيق التميز في الأداء المؤسسي: دراسة تطبيقية في قطاع صناعة الأدوية الأردنية (رسالة دكتوراه غير منشورة). (جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان). مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/865915>

المراجع الأجنبية

- El-Chaarani, H., Hamdan, A., Skaff, Y., EL Abiad, Z., & Kanan, M. (2023). Key success factors for entrepreneurship in sustainable development projects. *Journal of Strategic Marketing*, 1-15.
- Al-Tit, A., Omri, A., & Euch, J. (2019). Critical success factors of small and medium-sized enterprises in Saudi Arabia: Insights from sustainability perspective. *Administrative Sciences*, 9(2), 32.
- Zaman, S., Wang, Z., Rasool, S. F., uz Zaman, Q., & Raza, H. (2022). Impact of critical success factors and supportive leadership on sustainable success of renewable energy projects: Empirical evidence from Pakistan. *Energy Policy*, 162, 112793.
- Hussain, M., Rasool, S. F., Xu, W., Asghar, M. Z., & Alalshiekh, A. S. A. (2023). Investigating the nexus between critical success factors, supportive leadership, and entrepreneurial success: evidence from the renewable energy projects. *Environmental Science and Pollution Research*, 30(17), 49255-49269.

Mid-Ocean University

College of Management

Department of Project Management



**"The Impact of Critical Success Factors on the Sustainability
of Entrepreneurial Projects in the Kingdom of Saudi Arabia**

Preparation:

Kholoud Hammad Al-Atwi 222001569

Supervision:

Dr. Walid Abdul Jawad Saleem Sadiq

Dr. Al-Faisal Abdul Hamid Mohammed Hassan

1445-2024