

مهارات البناء المنهجي والنقدي لمقدمة الدراسات الإدارية

رغد القحطاني

إعداد



تحليل مبررات جودة وتميز مقدمة دراسة (الحارثي، 2023)

- أسباب اختيار وتأيد المقدمة الأصلية:
- التدرج المنطقي (الهرم المقلوب): (نجح الباحث في الانتقال التدرجي السلس من البيئة الكلية للرعاية الصحية عالمياً ومحلياً، ثم الخصوصية الإدارية للمستشفيات السعودية، وصولاً إلى الأنماط القيادية.
- المواكبة التنموية الوطنية: ربط الباحث مقدمته بذكاء بأهداف "رؤية المملكة 2030" وبرنامج تحول القطاع الصحي، مما منح الدراسة قيمة مضافة ومبرراً قوياً للاستمرار.
- التكامل المفاهيمي: استطاعت المقدمة التمهيد لأبعاد القيادة الخادمة وعلاقتها بمتغير التميز المؤسسي دون إقحام نظري مصطنع.

الانتقادات والقصور في مقدمة الدراسة السابقة

- أبرز الانتقادات من وجهة النظر الأكاديمية:
- الإسهاب النظري الزائد: وقعت المقدمة في فخ الاستطراد عند تعريف مصطلح "التميز" تاريخياً، وهو ما يخص "الإطار النظري" وليس المقدمة التي ينبغي أن تركز على إبراز "المشكلة والفجوة" فقط.
- ضعف المبررات السلوكية الطبية: ركزت المقدمة على المبررات الإدارية البحتة، وأغفلت الإشارة إلى الخصائص السلوكية والنفسية للأطعم الطبية (كالإجهاد المهني) (التي تستدعي وجود "قائد خادم" يتعاطف معهم لتحقيق تميز المستشفى).

الاعتبارات المنهجية الحاكمة عند صياغة مقدمة البحث

- أهم ما يجب اتخاذه في الاعتبار منهجياً:
- قاعدة الهرم المقلوب: البدء بالمتغير التابع والبيئة الكلية، ثم المتغير المستقل، ثم الربط بينهما بشكل تنازلي تدرجي.
- إبراز الفجوة المعرفية مبكراً: التمهيد الذكي للمشكلة من خلال الإشارة السريعة إلى نقص أو قصور الدراسات السابقة في تناول هذا الرابط المعين.
- لغة إدارية صارمة وجافة: تجنب التعبيرات الإنشائية أو الأدبية المطاطة، والاعتماد على حقائق علمية موثقة بإحصائيات وتقارير حديثة.
- الإيجاز المكثف: ألا تتجاوز المقدمة (2) إلى 3 صفحات (في الرسائل العلمية المحكمة لتركيز انتباه القارئ).

صياغة مقدمة مقترحة لدراسة: (القيادة الرشيقة ورأس المال النفسي)

- السياق العام والتمهيد للمتغير التابع:
- "تشهد بيئات الأعمال المعاصرة اضطرابات ديناميكية متسارعة فرضتها التحولات الرقمية والأزمات الاقتصادية، مما جعل 'التميز التشغيلي' واستدامة الأداء محكاً رئيساً لبقاء المنظمات الحديثة، ولا سيما الشركات التقنية الناشئة التي تعمل في بيئات شديدة التعقيد والتنافسية. ويتطلب تحقيق هذا التميز منظومة بشرية قادرة على الصمود، حيث أثبتت الأدبيات السلوكية الحديثة أن 'رأس المال النفسي للموظفين' (بمكوناته) الأمل، والتفاؤل، والمرونة، والكفاءة الذاتية (يمثل حائط الصد الأول والركيزة النفسية الداعمة لإنتاجية الفرد وجودة العمليات التشغيلية داخل المنظمة".

صياغة مقدمة مقترحة لدراسة: (القيادة الرشيقة ورأس المال النفسي)

• الربط بالمتغير المستقل وإبراز الفجوة:

- "ومع ذلك، فإن بناء رأس المال النفسي لا ينشأ من فراغ، بل يتأثر مباشرة بالنمط القيادي السائد؛ وهنا تبرز 'القيادة الرشيقة (Agile Leadership)' كنمط مرّن يبتعد عن البيروقراطية ويركز على التكيف السريع، والتمكين، ودعم الموظفين نفسياً للتأقلم مع التغيرات المفاجئة. ورغم أهمية هذه المتغيرات، إلا أن هناك فجوة واضحة في الفكر الإداري حول كيفية قيام ممارسات القيادة الرشيقة بتطوير رأس المال النفسي كمتغير وسيط يقود في النهاية إلى التميز التشغيلي في بيئات الأعمال الناشئة. ومن هذا المنطلق، تتحدد معالم هذه الدراسة الحالية لتسليط الضوء على هذا الرابط السببي عبر اختبار ونمذجة أثر القيادة الرشيقة في تعزيز رأس المال النفسي للموظفين كآلية لتحقيق التميز التشغيلي".

المرجع

- الحارثي، خالد بن محمد. (2023). أثر القيادة الخادمة في تحقيق التميز المؤسسي: دراسة تطبيقية على المستشفيات الحكومية في المملكة العربية السعودية. *المجلة العربية للإدارة*، 43(2)، 115-138.