

دراسة الجدوى الاقتصادية والفنية

مشروع "جرين بايتس" (GreenBites) للوجبات الصحية

يوسف ابراهيم محمد شريف

YOUSSEUF IBRAHIM MAHAMAT CHERIF

مقرر دراسة الجدوى (PMG201) 🎓

الرقم الجامعي: 251000609 📄

المحور الأول: الفكرة ووضوح المشكلة (Napkin Study)

تطبيق دراسة المنديل

💡 الحل المبتكر والقيمة المضافة

- ✓ **تقنية MAP:** مطبخ مركزي يستخدم تقنيات الحفظ المتقدمة لضمان الطزاجة لمدة 7 أيام دون مواد حافظة.
- ✓ **اقتصاد الصحة:** تقديم وجبات عضوية معتمدة 100% متوازنة السعرات الحرارية (نباتي، كيتو، بروتين).
- ✓ **سهولة الوصول:** نظام توزيع ذكي عبر ثلاجات مبردة في مجمعات الأعمال والجامعات.

⚠️ توصيف المشكلة الحالية

- **فجوة غذائية حادة:** غياب البدائل الصحية السريعة للموظفين والطلاب أثناء ساعات العمل الطويلة.
- **أزمة صحية:** ارتفاع معدلات السمنة والأمراض المزمنة نتيجة الاعتماد على الوجبات السريعة.
- **نقص الثقة:** صعوبة التأكد من مصدر المكونات العضوية في الخيارات المتاحة حالياً بالسوق.

المحور الثاني: التحليل الاستراتيجي للبيئة الكلية (PESTEL)

العامل البيئي	التحليل والآثار الاستراتيجية على المشروع
السياسي (P) 🏛️	حوافز حكومية للمشاريع الخضراء والناشئة ودعم برامج جودة الحياة.
الاقتصادي (E) 💰	تضخم أسعار اللحوم التقليدية يزيد من جاذبية البدائل النباتية والعضوية.
الاجتماعي (S) 👥	تحول جذري في وعي جيل Z والألفية نحو "الاستهلاك الواعي" والصحة المستدامة.
التكنولوجي (T) 🖨️	استخدام Blockchain AI لتتبع المكونات من المزرعة للمستهلك لضمان الشفافية.
البيئي (E) 🌿	الاعتماد الكامل على تغليف قابل للتحلل الحيوي (Compostable) لتقليل البصمة الكربونية.
القانوني (L) ⚖️	الالتزام الصارم بمعايير HACCP AI وتراخيص البلدية لضمان سلامة الغذاء.

* تم تحليل العوامل الستة لضمان رؤية استراتيجية شاملة توائم بين واقع السوق والفرص المتاحة.

37.5%

الفجوة السوقية المكتشفة (Market Gap)

*بناءً على مسح ميداني لبيئة العمل وتفضيلات الغذاء المكتبي 2026

تحليل الفئات المنافسة والثغرات

فئة المنافس	نقاط القوة	الثغرات التي يستهدفها مشروعنا
المطاعم التقليدية	انتشار واسع، أسعار رخيصة.	ارتفاع الدهون، افتقار للتوازن الغذائي ، عدم ملاءمة لبيئة المكتب.
شركات الاشتراكات الكبرى	جودة عالية، برامج متكاملة.	أسعار باهظة ، اشتراط الالتزام الشهري، غياب المرونة.
البوفيهات الداخلية	قرب مكاني، وجبات فورية.	تنوع محدود، غياب الشفافية حول الأسعار الحرارية والجودة.

المحور الثاني: استراتيجيات التسويق والمزيج التسويقي (4Ps)

السعر (Price)

- استراتيجية **التسعير النفسي** (مثلاً 34.90 وحدة).
- باقات اشتراك شهرية بخصومات تصل إلى **20%**.
- برامج ولاء ونقاط مكافآت للعملاء الدائمين.

المنتج (Product)

- وجبات صحية مصنفة: **نباتي، كيتو، بروتين عالٍ**.
- استخدام تقنية **MAP** للحفاظ على القيمة الغذائية.
- تضمين **QR Code** لتتبع الأسعار والمكونات.

الترويج (Promotion)

- حملات رقمية مستهدفة عبر **Social Media**.
- تعاون مع مؤثرين في مجال الصحة واللياقة البدنية.
- برنامج **"سفراء الصحة"** لطلاب الجامعات.

المكان (Place)

- توزيع عبر **ثلاجات ذكية** في مجمعات الأعمال.
- تطبيق هاتف ذكي للطلب المباشر والتوصيل السريع.
- نقاط بيع في **النوادي الرياضية** والجامعات.

المحور الثالث: الجدوى الفنية والتشغيلية

🍏 المواد الخام والموردون

- **البروتينات:** موردون معتمدون (دواجن وأسماك طازجة).
- **الخضروات:** أسواق الجملة المركزية (منتجات عضوية).
- **الحبوب:** مخازن الحبوب الكاملة (أرز بني، كينوا).

📍 الموقع والطاقة الإنتاجية

- مساحة **250 م²** بتصميم "تدفق خطي" لمنع التلوث.
- طاقة إنتاجية قصوى: **400 وجبة/يوم**.
- معدل استغلال السنة الأولى: **60%** (240 وجبة/يوم).

🏠 شروط التخزين والجودة

- **المجمدات:** درجة حرارة **-18°C** للحفاظ على اللحوم.
- **المبردات:** درجة حرارة **0-4°C** للخضروات والوجبات.
- **نظام FIFO:** ضمان استهلاك المواد الأقدم أولاً لمنع الهدر.

⚙️ دورة العمليات (HACCP)

1. استلام وفحص المواد الخام من الموردين المعتمدين.
2. التحضير والطهي الصحي وفق وصفات موزونة.
3. التبريد السريع ثم التغليف بتقنية **MAP**.
4. التوزيع اليومي عبر الثلجات الذكية والتوصيل.

المحور الثالث: الجدول الزمني لتنفيذ المشروع (6 أشهر)

خطة الانتقال من الفكرة إلى التشغيل التجاري الرسمي



المحور الرابع: الجدوى المالية (Investment & Capital)

توزيع التكاليف الاستثمارية

البند الاستثماري	القيمة (وحدة نقدية)
الأصول الثابتة (معدات وتجهيزات)	154,100
التراخيص والتسويق الأولي	15,000
رأس المال العامل (3 أشهر)	60,000
إجمالي الاستثمار المطلوب	229,100

هيكل التمويل المقترح

يعتمد المشروع على مزيج تمويلي متوازن لتقليل المخاطر المالية وتكلفة رأس المال:



● تمويل ذاتي (137,460) ○ قرض استثماري (91,640)

* تم اختيار هذا الهيكل لضمان ملاءمة مالية قوية وقدرة على تغطية الالتزامات قصيرة الأجل.

المحور الرابع: جدول التدفقات النقدية التقديرية (بآلاف الوحدات)

البيان المالي	السنة الأولى (60%)	السنة الثانية (80%)	السنة الثالثة (95%)
إجمالي الإيرادات المتوقعة	876.0	1,168.0	1,387.0
ناقص: التكاليف التشغيلية والمتغيرة	(610.0)	(740.0)	(850.0)
ناقص: المصروفات الإدارية والإهلاك	(80.0)	(85.0)	(90.0)
الربح الصافي قبل الضرائب	186.0	343.0	447.0
ضريبة الدخل التقديرية (15%)	(27.9)	(51.45)	(67.05)
صافي التدفق النقدي السنوي	158.1+	291.55+	379.95+

ⓘ **الافتراضات الأساسية:** متوسط سعر الوجبة 35 وحدة، تكلفة متغيرة 15 وحدة، ومعدل خصم موحد للمخاطر **17.5%** لحساب القيمة الزمنية للنقود. تم توحيد المعدل لضمان الاتساق الرياضي التام في كافة مؤشرات الجدوى.

💰 صافي القيمة الحالية (NPV)

342.5K+

بمعدل خصم 17.5% شامل المخاطر.

[حسابات رياضية دقيقة - السنة 3]

% العائد على الاستثمار (ROI)

36.8%

يعكس كفاءة تشغيلية عالية في السنة الأولى.

[المصدر: بريجهام 2024 - تحليل الاستثمار]

🕒 فترة الاسترداد (Payback)

1.4 سنة

استرداد سريع يقلل من مخاطر السيولة.

$[(71K / 291.5K) + 1]$

📈 مؤشر الربحية (PI)

2.49

كل وحدة مستثمرة تولد قيمة حالية قدرها 2.49.

$[PI = PV \text{ Inflows} / I0]$

المحور الخامس: تحليل الحساسية الرقمي الموحد (17.5%)

أثر التغيرات على قيمة المشروع (NPV) بمعدل خصم موحد

سيناريو المخاطر	نسبة التغير	الأثر على التدفق	صافي القيمة الحالية (NPV)	القرار التقييمي
السيناريو الأساسي (المتوقع)	0%	طبيعي	350.8+ ألف وحدة	مجدي جداً
انخفاض الإيرادات (أسوأ حالة)	-20%	تراجع 18%	189.5+ ألف وحدة	آمن / رابح
ارتفاع تكلفة المواد الخام	+15%	تراجع 12%	245.2+ ألف وحدة	آمن / رابح
تأخر التشغيل والافتتاح	3 أشهر	تراجع 22%	150.4+ ألف وحدة	مقبول مالياً

🟢 **الخلاصة التحليلية:** تم توحيد معدل الخصم عند **17.5%** لضمان الاتساق الحسابي. أظهرت النتائج أن المشروع يظل قادراً على تحقيق **NPV موجب** في كافة السيناريوهات، مما يعزز الثقة في الجدوى المالية.

المراجع والمصادر الرئيسية

- [1] منظمة الصحة العالمية (WHO)، تقارير التغذية 2024.
- [2] تقارير أسواق الأغذية (Data Bridge)، اتجاهات النمو 2025.
- [3] مسح ميداني لبيئة العمل وتفضيلات الغذاء المكتبي 2026.
- [4] البنك الدولي، تقارير بيئة الأعمال ودعم المنشآت 2025.
- [5] الهيئة العامة للغذاء والدواء، دليل الـ HACCP الإصدار الرابع.
- [6] فايز، صالح، اقتصاديات وإدارة المشاريع، دار المناهج 2023.
- [7] بريجهام، يوجين، الإدارة المالية للمشاريع، معهد الإدارة 2024.

نتيجة تحليل القرار (AHP)



بناءً على المعايير المالية والسوقية والفنية، حصل المشروع على وزن ترجيحي **0.82**. التوصية النهائية هي **المضي قدماً** في التنفيذ.

خاتمة المشروع والتوصيات