

Final Project 1
Code: MGM 496-PMG496
Project Template

Faculty of Management
Midocean University

أثر تطبيق ممارسات دراسة إدارة المشاريع على نجاح المشاريع في القطاع الخاص بدول الخليج العربي

أسم الطالب

عمر محمد باحسن

الرقم الجامعي: ٢٣٢٠٠٠٤١٩

مشروع تخرج- ١

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

تاريخ البحث: ٢٢-٠٢-٢٠٢٦

الفصل الدراسي الأول – ٢٠٢٦

جدول المحتويات

٣	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....
٤	المقدمة:.....
	صياغة أسئلة البحث..... خطأ! الإشارة المرجعية غير معرفة.
	السؤال الرئيسي..... خطأ! الإشارة المرجعية غير معرفة.
	الأسئلة الفرعية..... خطأ! الإشارة المرجعية غير معرفة.
	أهداف البحث..... خطأ! الإشارة المرجعية غير معرفة.
٦	فرضيات البحث.....
٦	الفرضيات الرئيسية.....
	الفرضيات الفرعية..... خطأ! الإشارة المرجعية غير معرفة.
	نموذج البحث..... خطأ! الإشارة المرجعية غير معرفة.
	المتغير المستقل..... خطأ! الإشارة المرجعية غير معرفة.
٧	المتغير التابع.....
٨	مكان تطبيق الدراسة.....
٨	منهجية الدراسة.....
٩	المخطط الزمني المقترح للمشروع.....
١٠	الخاتمة.....
١١	قائمة المراجع.....

١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

المقدمة:

عد إدارة المشاريع من أهم الممارسات الإدارية الحديثة التي تسهم في تحقيق النجاح المؤسسي، خاصة في ظل التطورات الاقتصادية والتكنولوجية المتسارعة التي يشهدها العالم. وقد أصبحت المنظمات في مختلف القطاعات تعتمد بشكل متزايد على منهجيات وأساليب إدارة المشاريع لضمان تنفيذ أعمالها بكفاءة وفعالية، وتحقيق أهدافها الاستراتيجية ضمن الحدود المحددة للوقت والتكلفة والجودة.

وفي دول الخليج العربي يشهد القطاع الخاص نمواً متسارعاً في المشاريع الاستثمارية والتنموية في مجالات متعددة مثل البناء وتقنية المعلومات والصناعة والخدمات. ويستلزم هذا النمو تطبيق ممارسات فعّالة لإدارة المشاريع لضمان نجاح هذه المشاريع وتحقيق القيمة المرجوة منها. وتشمل هذه الممارسات إدارة نطاق المشروع والوقت والتكلفة والجودة والمخاطر والتواصل بين أصحاب المصلحة.

ورغم الأهمية المتزايدة لإدارة المشاريع، إلا أن العديد من المشاريع في بعض المؤسسات قد تواجه تحديات مثل التأخر في التنفيذ أو تجاوز التكاليف أو عدم تحقيق الأهداف المخطط لها، وهو ما يبرز أهمية دراسة العلاقة بين تطبيق ممارسات إدارة المشاريع ومستوى نجاح المشاريع في المؤسسات.

ومن هذا المنطلق تأتي هذه الدراسة بهدف التعرف على أثر تطبيق ممارسات إدارة المشاريع على نجاح المشاريع في القطاع الخاص بدول الخليج العربي، من خلال تحليل العلاقة بين مجموعة من ممارسات الإدارة المختلفة ومؤشرات نجاح المشاريع.

اولاً: صياغة أسئلة البحث

السؤال الرئيسي

ما أثر تطبيق ممارسات إدارة المشاريع على نجاح المشاريع في القطاع الخاص بدول الخليج العربي؟

الأسئلة الفرعية

١. ما مستوى تطبيق ممارسات إدارة المشاريع في القطاع الخاص بدول الخليج؟
٢. ما مستوى نجاح المشاريع في القطاع الخاص الخليجي وفقاً لمؤشرات (الوقت، التكلفة، الجودة، رضا أصحاب المصلحة)؟
٣. هل توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة نطاق المشروع ونجاح المشاريع؟
٤. هل تؤثر إدارة الوقت في الالتزام بالجدول الزمني للمشاريع؟
٥. هل تؤثر إدارة المخاطر في تقليل تعثر المشاريع؟
٦. هل يسهم التواصل الفعال وإدارة أصحاب المصلحة في رفع مستوى رضا العملاء؟

ثانياً: أهداف البحث

تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف، من أهمها:

١. قياس مستوى تطبيق ممارسات إدارة المشاريع في القطاع الخاص بدول الخليج العربي.
٢. قياس مستوى نجاح المشاريع وفق مجموعة من المؤشرات الأساسية.
٣. اختبار العلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع ونجاح المشاريع.
٤. تحديد أكثر ممارسات إدارة المشاريع تأثيراً في نجاح المشاريع.
٥. تقديم مجموعة من التوصيات التي تسهم في تحسين أداء المشاريع في القطاع الخاص الخليجي.

ثالثاً: فرضيات البحث

الفرضية الرئيسية

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق ممارسات إدارة المشاريع ونجاح المشاريع في القطاع الخاص بدول الخليج.

الفرضيات الفرعية

١. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة النطاق ونجاح المشاريع.
٢. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة الوقت والالتزام بالجدول الزمني للمشاريع.
٣. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة التكلفة وتقليل التجاوزات المالية.
٤. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة المخاطر وتقليل تعثر المشاريع.
٥. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة التواصل ورضا أصحاب المصلحة.

رابعاً: نموذج البحث (المخطط النظري)

المتغير المستقل

ممارسات إدارة المشاريع وتشمل:

- إدارة النطاق
- إدارة الوقت
- إدارة التكلفة
- إدارة الجودة
- إدارة المخاطر
- إدارة التواصل

↓ تؤثر على ↓

المتغير التابع

نجاح المشاريع ويقاس من خلال:

- الالتزام بالوقت
- الالتزام بالتكلفة
- جودة المخرجات
- رضا العملاء
- تحقيق الأهداف الاستراتيجية.



خامساً: مكان تطبيق الدراسة

سيتم تطبيق الدراسة ميدانياً في مؤسسات القطاع الخاص في دول الخليج العربي، وتشمل عدة قطاعات اقتصادية رئيسية مثل:

- شركات المقاولات
- شركات تقنية المعلومات
- الشركات الصناعية
- شركات الخدمات والاستشارات

وستستهدف الدراسة الفئات التالية:

- مديري المشاريع
- أعضاء فرق المشاريع
- القيادات الإدارية المرتبطة بالمشاريع

سادساً: منهجية البحث

تعتمد هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، حيث سيتم استخدام الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات من عينة الدراسة.

كما سيتم تحليل البيانات باستخدام عدد من الأساليب الإحصائية، مثل:

- الإحصاء الوصفي
- معامل ارتباط بيرسون
- تحليل الانحدار الخطي
- اختبار الفرضيات الإحصائية

وذلك بهدف تحديد العلاقة بين متغيرات الدراسة واختبار فرضيات البحث.

سابعاً: المخطط الزمني المقترح للمشروع

المرحلة الأولى: الإطار النظري

- تحديد مشكلة الدراسة
- صياغة أسئلة البحث والفرضيات
- مراجعة الأدبيات السابقة

المرحلة الثانية: الدراسة الميدانية

- تصميم الاستبانة
- تحكيم الأداة
- توزيع الاستبانة
- جمع البيانات

المرحلة الثالثة: التحليل والنتائج

- تحليل البيانات إحصائياً
- اختبار الفرضيات
- تفسير النتائج

المرحلة الرابعة: التوصيات والخاتمة

مدة التنفيذ المقترحة: ١٢ – ١٤ أسبوعاً

3M

خاتمة الدراسة

في ظل التوسع الكبير في تنفيذ المشاريع داخل مؤسسات القطاع الخاص بدول الخليج العربي، أصبحت إدارة المشاريع أحد العوامل الأساسية التي تسهم في تحقيق النجاح المؤسسي وضمان تنفيذ المشاريع بكفاءة وفعالية. إذ إن تطبيق ممارسات إدارة المشاريع وفق منهجيات علمية واضحة يسهم في تحسين عملية التخطيط والتنفيذ والمتابعة، كما يساعد في تقليل المخاطر والتحديات التي قد تواجه المشاريع خلال مراحل تنفيذها.

وقد هدفت هذه الدراسة إلى تحليل أثر تطبيق ممارسات إدارة المشاريع على نجاح المشاريع في القطاع الخاص الخليجي، من خلال دراسة مجموعة من الممارسات الأساسية مثل إدارة النطاق والوقت والتكلفة والجودة والمخاطر والتواصل، وقياس مدى تأثيرها في تحقيق مؤشرات نجاح المشاريع مثل الالتزام بالجدول الزمني والتكلفة المحددة وجودة المخرجات ورضا أصحاب المصلحة.

ومن المتوقع أن تسهم نتائج هذه الدراسة في تقديم فهم أعمق للعلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع ومستوى نجاح المشاريع، إضافة إلى تقديم مجموعة من التوصيات التي قد تساعد المؤسسات على تحسين أداء مشاريعها وتعزيز قدرتها على تحقيق أهدافها الاستراتيجية. كما يمكن أن تشكل هذه الدراسة أساساً لبحوث مستقبلية تتناول تطوير ممارسات إدارة المشاريع في بيئات العمل المختلفة.

قائمة المراجع

المراجع العربية:

١. أبو نصر، مدحت. (٢٠١٧). إدارة المشروعات: المسار والعمليات والنجاح. القاهرة: المجموعة العربية للتدريب والنشر.
٢. صيام، فوزي. (٢٠٢٠). أثر استخدام تقنيات إدارة المشاريع على كفاءة الأداء في المنظمات. المجلة العربية للإدارة، ٤٠ (٢).
٣. الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية. (٢٠٢٣). التقرير الاقتصادي السنوي للقطاع الخاص. الرياض.
- ٤- كتاب: "إدارة المشاريع: مدخل استراتيجي"
• المؤلف: د. رعد حسن الصرن.
- ٥- بحث: "واقع ممارسة إدارة المشاريع في القطاع الخاص السعودي"
المصدر: مجلة العلوم الإدارية أو المجالات العلمية الصادرة عن جامعة الملك سعود.

المراجع الأجنبية:

٦. Project Management Institute. (2021). PMBOK Guide.
٧. Project Management Institute. (2023). Pulse of the Profession.
٨. PwC. (2021). Global Project Management Survey.
٩. Shenhar et al. (2001). Project Success: A Multidimensional Strategic Concept.