



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name: Baraah Nasser Saleh
اسم الطالب: براءة ناصر صالح

Students I.D: 2021202226
الرقم الجامعي:

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهة نظرك.

الإجابة:

قبل بداية أي مشروع يوجد خطوات لإدارته بشكل صحيح حتى تصل لنتائج مرضية وتحقق أهدافك, وفي مشروعنا هذا نهدف نحن "شركة البركة للإنشاءات" بالتوسع والرغبة في انشاء مجمع سكني جديد حتى نستهدف جميع المستهلكين لخدماتنا حول المملكة ونصبح الرقم (1) في المملكة العربية السعودية في الانشاءات وخدمة العملاء وهذه خطوات بداية المشروع:

1- مرحلة البدء (Initiation phase)

تشمل هذه المرحلة أولاً تحديد الفكرة وهي (انشاء مجمع سكني بمدينة جدة) , وأرغب أن يكون موقعه بالقرب من البحر, وأن تكون مساحته كبيرة بحيث يشمل العديد من الوحدات السكنية تصل الى 200 وحدة ويجذب إليه الراغبين في الاستقرار والاستمتاع بمناظر مدينة جدة وشواطئها, وأن يكون سعره في متناول الجميع حتى نستهدف جميع الطبقات الاجتماعية إليه.

2- مرحلة التعريف (Definition phase)

تطلب مني هذه المرحلة الاجابة عن الاسئلة وهي ما مقدار استفادتي من هذا المشروع؟ من يدعمه؟ من يستهدف؟ ما هي الجهات التي ستموله؟ من يعمل معي من الموظفين لإتجاحه؟ ولا أستطيع الانتقال للخطوة التالية دون الاجابة على هذه الاسئلة وتوضيحها بشكل كامل.

3- مرحلة التصميم (Design phase)

سوف أقوم في هذه المرحلة بإعطاء الفكرة العامة للمشروع لمجموعة من المصممين بحيث يتم استهداف وتوضيح الفكرة العامة للمستهلكين من شعار المشروع, ثم أقوم باختيار الأفضل منها بعد استشارة المشرفين عليه مع مراعاة أنه لا يمكن تغييره بعد بدء المشروع.

4- مرحلة التطوير (Development phase)

يجب إحضار كل ما يلزم من أجل إتمام هذا المشروع في فترة زمنية مقدارها ثلاثة سنوات (36 شهرا) , وقبل البدء فيه يجب طلب مقاولين ومهندسين على قدر عال من الاحتراف والمسؤولية ولديهم خبرة في مثل هذه المشاريع, وقد تم تحديد مصدر الأدوات والمواد المستخدمة في بنائه, وتم طلبها لكي تصل في غضون شهر قبل البدء, وتم إعطاء التعليمات وتوضيح كافة المسائل للموظفين والعاملين في هذا المشروع حتى نستطيع انجازه في الفترة الزمنية المطلوبة.

5- مرحلة التنفيذ (Implementation phase)

بعد استيفاء جميع المتطلبات اللازمة لبناء المشروع قررنا البدء فيه على أن يصبح جاهزاً ومؤهلاً للسكان بعد سنتين, وهو الخط الزمني الذي تم تحديده بداية المشروع, وتم إعطاء كل فرد من هذا المشروع واجباته ومهامه, فالمصممون قاموا بتطوير الرسوم البيانية والمقاولون قاموا ببدء البناء, وأثناء ذلك سوف يصبح مشروعنا واسمنا ظاهراً للجميع.

6- مرحلة الانتهاء (Follow-up phase)

عند الانتهاء من المشروع يقوم فريق التسويق المتخصص بإكمال أعمالهم التي بدؤوها منذ مرحلة التصميم ويتم الإعلان عنها لتصل الى كافة الناس, وفي أثناء ذلك يتم التقييم من قبل المتخصصين للمشروع لتفادي الأخطاء مستقبلاً وتعزيز الإيجابيات.

سوف يتم تحديد أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين في هذا المشروع في الجدول التالي:

أصحاب المصلحة الخارجيين	أصحاب المصلحة الداخليين
الموردين (من قاموا بالدعم المالي لإنجاح المشروع)	راعي المشروع (من قام بطرح الفكرة والتخطيط للمشروع)
العملاء (الراغبون بالاستفادة من خدمات المشروع)	فريق المشروع (المصممون والمقاولون والعمال والمسوقين)
المنافسين (من يمتلكون نفس الأفكار ويحاولون التغلب عليه)	الإدارة العليا (المسؤولة بشكل كامل عن التخطيط للمشروع)
	مدير المشروع (المسؤول عن المشروع من أرض الميدان)

