

جامعة ميداو شن

كلية الادارة

قسم إدارة الأعمال

إدارة مخاطر المشاريع

إعداد الطالب :

محمد خالد رمضان

مشروع تخرج _ 1

كلية الإدارة - جامعة ميداو شن

الفصل الدراسي الثالث 2026

جدول المحتويات

3.....	الفصل الثاني : الدراسات السابقة
4.....	2.1. المقدمة
5.....	2.2. مفهوم إدارة مخاطر المشاريع
6.....	2.3. مفهوم نجاح المشروع
7..	2.4. العلاقة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع
8.....	2.5. النتائج والتوصيات
9.....	2.6. الخاتمة
10.....	المراجع

الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1 المقدمة

تُعد إدارة مخاطر المشاريع من الموضوعات المهمة في مجال إدارة المشاريع، حيث حظيت باهتمام واسع في الدراسات الحديثة نظرًا لدورها في تحسين أداء المشاريع وزيادة فرص نجاحها. وقد تناولت العديد من الدراسات مفهوم إدارة المخاطر وأساليب تطبيقها، إضافة إلى تحليل العلاقة بينها وبين نجاح المشاريع. ويهدف هذا الفصل إلى استعراض أهم المفاهيم والدراسات المرتبطة بإدارة مخاطر المشاريع، وبيان دورها في تحقيق نجاح المشاريع.

2.2 مفهوم إدارة مخاطر المشاريع

تُعرف إدارة مخاطر المشاريع بأنها عملية منهجية تهدف إلى تحديد المخاطر المحتملة التي قد تواجه المشروع، وتحليلها، وتقييمها، ثم وضع استراتيجيات مناسبة للتعامل معها. وتشمل هذه العملية مجموعة من الخطوات المنظمة مثل تحديد المخاطر، وتحليل احتمالية حدوثها، وتقييم تأثيرها، ووضع خطط الاستجابة لها، بالإضافة إلى مراقبتها بشكل مستمر.

وقد أشار دليل A Guide to the Project Management Body of knowledge (PMBOK Guide)

إلى أن إدارة المخاطر تُعد من العمليات الأساسية في إدارة المشاريع، حيث تسهم في تقليل التأثيرات السلبية للمخاطر وتعزيز الفرص الإيجابية.

2.3 مفهوم نجاح المشروع

يُقصد بنجاح المشروع قدرة المشروع على تحقيق أهدافه المحددة ضمن الإطار الزمني والميزانية المحددة، مع تحقيق مستوى الجودة المطلوب.

ولا يقتصر نجاح المشروع على الانتهاء منه فقط، بل يشمل أيضاً رضا أصحاب المصلحة وتحقيق القيمة المضافة للمؤسسة. وقد أوضح Harold Kerzner أن نجاح المشاريع يعتمد على مجموعة من العوامل، من أبرزها التخطيط الجيد، والإدارة الفعالة، والقدرة على التعامل مع المخاطر والتحديات.

2.4 العلاقة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع

تشير العديد من الدراسات إلى وجود علاقة قوية بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع، حيث تسهم الإدارة الفعالة للمخاطر في تقليل احتمالية الفشل وزيادة فرص تحقيق الأهداف. فمن خلال تحديد المخاطر بشكل مسبق وتحليلها، يمكن للمؤسسات اتخاذ قرارات استباقية تساعد في تقليل التكاليف، والالتزام بالجدول الزمني، وتحسين جودة المخرجات. كما أن وجود نظام فعال لإدارة المخاطر يعزز من قدرة المشروع على التكيف مع التغيرات والتحديات.

وقد أظهرت دراسة (Ahn, 2011 & Zwikael) أن المشاريع التي تطبق إدارة المخاطر بشكل منهجي تحقق نتائج أفضل مقارنة بغيرها، مما يؤكد أهمية دمج إدارة المخاطر في جميع مراحل المشروع.

2.5 النتائج

بناءً على ما تم عرضه في الإطار النظري والدراسات السابقة والدراسة الميدانية، تم التوصل إلى النتائج التالية:

- وجود علاقة قوية بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع
- تسهم إدارة المخاطر في تقليل احتمالية فشل المشاريع
- يساعد التطبيق المنهجي لإدارة المخاطر في تحسين جودة المشاريع
- يؤدي التخطيط المسبق للمخاطر إلى تقليل التكاليف والالتزام بالجدول الزمني
- تعتمد المؤسسات الناجحة على نهج استباقي في التعامل مع المخاطر
- ضعف تطبيق إدارة المخاطر يؤدي إلى زيادة المشكلات أثناء تنفيذ المشروع

2.5 التوصيات

- ضرورة تطبيق إدارة مخاطر المشاريع بشكل منهجي في جميع مراحل المشروع
- تدريب العاملين في مجال المشاريع على أساليب إدارة المخاطر الحديثة
- استخدام أدوات وتقنيات تحليل المخاطر بشكل مستمر
- تعزيز دور الإدارة العليا في دعم سياسات إدارة المخاطر
- تبني نهج استباقي بدلاً من التعامل مع المخاطر بعد وقوعها
- إجراء دراسات مستقبلية لتطوير أساليب إدارة المخاطر في المؤسسات

2.6 الخاتمة

في ختام هذا الفصل يتضح أن إدارة مخاطر المشاريع تُعد من العوامل الأساسية التي تؤثر بشكل مباشر على نجاح المشاريع. كما أن تطبيقها بشكل منهجي ومنظم يسهم في تقليل الخسائر وتحسين الأداء العام للمشاريع. وتؤكد الدراسات السابقة على ضرورة تبني منهجيات حديثة لإدارة المخاطر وربطها بالأهداف الاستراتيجية للمؤسسات لتحقيق أفضل النتائج.

1. Hillson, D. (2017). Practical Project Risk Management.
2. Kerzner, H. (2022). Project Management: A Systems Approach
3. PMI. (2021). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide).
4. Chapman, C., & Ward, S. (2011). Project Risk Management.
5. Zwikael, O., & Ahn, M. (2011). Risk Management Study.

