

مشروع تخرج

(University Midocean)

جامعة ميد أوشن

برنامج إدارة المشاريع

مشروع تخرج 1

اعداد: نور الدين حسان كليون

"(PMI) تطوير خطة إدارة مشروع تطبيقية لتأسيس وإطلاق مركز رعاية بيطرية متكامل بالتطبيق على منهجيات معهد إدارة المشاريع"

1. مقدمة المشروع Project Introduction :

يعتبر قطاع الرعاية الطبية والخدمات المتخصصة من القطاعات الحيوية التي تشهد نمواً متزايداً وتطوراً في المعايير التشغيلية. إن تأسيس منشأة طبي

ة أو مركز رعاية متكامل ليس مجرد عملية إنشائية، بل هو مشروع معقد يتطلب تنسيقاً دقيقاً بين خطوط تشغيلية متعددة تشمل التراخيص الحكوميّة والمهنية، وتوريد الأجهزة الطبية الحساسة، وتجهيز البيئة التشغيلية المناسبة.

في بناء خطة إدارة متكاملة لتأسيس مركز رعاية حد (PMBOK) يأتي هذا المشروع التطبيقي ليوظف أدوات ومعايير الدليل المعرفي لإدارة المشاريع. يركز المشروع على كيفية إدارة القيود الثلاثية (الوقت، التكلفة، والجودة) لضمان الانتقال السلس من مرحلة التخطيط المبدئي والدراسة إلى مرحلة التشغيل الفعلي واستقبال المستفيدين.

2. المخاطر

تواجه معظم المشاريع الخدمية والطبية الناشئة تحديات كبرى أثناء مرحلة التأسيس تؤدي في كثير من الأحيان إلى تعثر إطلاقها أو تجاوز ميزانياتها. لمقدرة بشكل كبير. تكمن المشكلة الأساسية في ضعف التخطيط المنهجي وغياب إدارة المخاطر المسبقة، ويظهر ذلك في:

1. تأخر سلاسل الإمداد والتوريد الخاصة بالأجهزة والمستلزمات الطبية المتخصصة.

2. عدم المحاذاة الدقيقة بين الجداول الزمنية للإنشاءات الهندسية ومواعيد صدور التراخيص والموافقات الرسمية.

3. قبل الافتتاح (CapEx) العشوائية في تقدير التكاليف التشغيلية الرأسمالية.

بناءً على ذلك، يطرح هذا البحث التساؤل التالي: كيف يمكن لتطبيق إطار عمل متكامل لإدارة المشاريع (صياغة النطاق، والجدول الزمني، وسجل المخاطر) أن يضمن تأسيس مركز رعاية متخصص بفعالية وفي الوقت المحدد؟

3. أهمية هذا المشروع

تتجلى أهمية هذا المشروع في الجوانب التالية:

1. من الناحية العلمية: إثراء المكتبة الأكاديمية بنموذج تطبيقي يربط ممارسات إدارة المشاريع بقطاع المنشآت الطبية والخدمية المتخصصة، وهو قطاع يحتاج بشدة إلى حوكمة إدارية.

2. الزماني، و Gantt ومخطط WBS هيكل تقسيم العمل) من الناحية العملية: توفير دليل استرشادي عملي يتضمن وثائق إدارية جاهزة مثل يمكن لرواد الأعمال والمستثمرين في هذا القطاع الاعتماد عليه لتقليل نسب الهدر المالي والزماني (طاقة إدارة المشتريات والمخاطر).

4. المراجع

- الإصدار السابع - (PMBOK Guide) معهد إدارة المشاريع. (2021). الدليل المعرفي لإدارة المشاريع.
- سليمان، خالد. (2022). إدارة المشاريع التشغيلية واللوجستية في المنشآت المتخصصة. دار النهضة للنشر.
- Kerzner, H. (2017). Project Management Metrics, KPIs, and Dashboards: A Guide to Measuring and Monitoring Project Performance. John Wiley & Sons.