



جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص إدارة الموارد البشرية

عنوان البحث

(دور الذكاء الاصطناعي في تحسين استراتيجيات التوظيف في القطاع الخاص السعودي)

إعداد الطالب/

علي محمد فهد القحطاني

إشراف/

د. فايز جراد

العام الدراسي: 2025



مقدمة:

بالرغم من تعدد الدراسات التي تناولت استخدام الذكاء الاصطناعي في التوظيف، مثل دراسة (محمد، 2022) التي ركزت على تسريع الإجراءات، ودراسة (السعيد، 2021) حول تقليل التحيز، إلا أن معظم هذه الدراسات ركزت على السياقات الغربية أو العامة، ولم تتناول البيئة السعودية والقطاع الخاص تحديداً، وهو ما تسعى هذه الدراسة إلى تغطيته.

لقد أصبحت المؤسسات تعتمد بشكل متزايد على تقنيات مثل التعلم الآلي، ومعالجة اللغة الطبيعية، وتحليل البيانات الضخمة لتبسيط عمليات التوظيف، وتقليل التحيز البشري، وتحسين دقة القرارات المتعلقة باختيار الموظفين. وتساعد هذه التقنيات في فرز السير الذاتية، وتحديد المرشحين الأكثر ملاءمة، بل وحتى التنبؤ بأداء الموظفين المحتملين بناءً على بياناتهم وسلوكياتهم.

تسعى الدراسة الحالية إلى سد الفجوة المعرفية من خلال تقديم إطار علمي وميداني لفهم كيفية توظيف الذكاء الاصطناعي في بيئة الشركات السعودية الخاصة، مع التركيز على العوامل المؤثرة في نجاح هذه الأدوات ودورها في تقليل التحيز وتحسين الكفاءة.

تركز هذه الدراسة على القطاع الخاص السعودي، نظراً لتنامي اعتماد الشركات الخاصة على الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات التوظيف، وخصوصاً في القطاعات التقنية والخدمية التي تواجه منافسة شديدة في استقطاب الكفاءات.

مشكلة الدراسة:

تعاني الشركات السعودية من ارتفاع تكلفة التوظيف وضعف كفاءة اختيار الكفاءات، بالرغم من توفر تقنيات الذكاء الاصطناعي. وتطرح هذه الدراسة تساؤلاً حول قدرة هذه التقنيات على تقديم بديل فعال وعادل. فقد أشار الباحثون السابقون إلى فوائد مثل تقليل الوقت والتحيز، لكن لم يُختبر هذا التأثير في بيئة سعودية محلية.

في المقابل، يوفر الذكاء الاصطناعي حلولاً متطورة لتحليل بيانات المرشحين بدقة، واختيار الأكفأ بناءً على معايير موضوعية. ومع ذلك، لا تزال هناك تساؤلات حول مدى كفاءة هذه التقنيات في تحسين جودة عمليات التوظيف، وتأثيرها على العدالة والموضوعية، فضلاً عن التحديات التي قد تواجهها المؤسسات في تطبيقها.

لذلك، تتمثل مشكلة الدراسة في الإجابة عن السؤال الرئيسي التالي:
ما هو دور الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات التوظيف واختيار الكفاءات داخل المؤسسات؟

- ويتفرع من هذا السؤال الرئيسي عدد من الأسئلة الفرعية، منها:
- كيف يسهم الذكاء الاصطناعي في تسريع عملية التوظيف وتحسين دقتها؟
 - ما مدى تأثير الذكاء الاصطناعي في تقليل التحيز البشري في قرارات التوظيف؟
 - ما هي التحديات التي تواجه المؤسسات عند استخدام الذكاء الاصطناعي في التوظيف؟
 - ما مدى فعالية الذكاء الاصطناعي مقارنة بالأساليب التقليدية في اختيار الكفاءات؟

تحاول هذه الدراسة تقديم تحليل علمي للإجابة على هذه التساؤلات، من خلال استعراض التطبيقات المختلفة للذكاء الاصطناعي في مجال التوظيف، وتقييم مدى فعاليتها في تحسين جودة الاختيار وتقليل الأخطاء البشرية.

أهمية الدراسة:

أولاً: الأهمية العلمية

- تعزز هذه الدراسة المعرفة العلمية حول دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة الموارد البشرية، وتقدم نموذجاً مفاهيمياً يُبنى عليه في أبحاث قادمة.
- تسهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بالذكاء الاصطناعي وإدارة الموارد البشرية، خاصة في مجال التوظيف واختيار الكفاءات.
- توضح الدراسة كيفية تأثير التقنيات الحديثة، مثل التعلم الآلي وتحليل البيانات، على دقة وكفاءة عمليات التوظيف.
- تساعد في فهم الفجوات البحثية الحالية فيما يتعلق باستخدام الذكاء الاصطناعي في التوظيف، مما يفتح المجال لدراسات مستقبلية أكثر تعمقاً.

ثانياً: الأهمية العملية

- توفر الدراسة دليلاً عملياً للشركات السعودية حول كيفية اعتماد الذكاء الاصطناعي بشكل فعال وعادل في التوظيف، مما يساهم في تحسين جودة التعيينات وتقليل الكلفة الزمنية والمادية.
- تقدم الدراسة رؤية عملية للمؤسسات حول كيفية توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي لتحسين عمليات التوظيف وتقليل التكاليف والوقت المستغرق في استقطاب الكفاءات.
- تساهم في توضيح الدور الذي يمكن أن تلعبه هذه التقنيات في تقليل التحيز البشري وتعزيز العدالة والموضوعية في قرارات التوظيف.
- تساعد المؤسسات على فهم التحديات المحتملة لاستخدام الذكاء الاصطناعي في التوظيف، مثل قضايا الخصوصية وأخلاقيات الذكاء الاصطناعي، وتقديم استراتيجيات للتعامل معها.

• تُمكن مسؤولي الموارد البشرية من تبني أفضل الممارسات في استخدام الذكاء الاصطناعي، مما يسهم في رفع كفاءة عمليات التوظيف وتحقيق ميزة تنافسية في سوق العمل.

بناءً على ذلك، تسعى هذه الدراسة إلى تقديم حلول مبتكرة تدعم عملية التحول الرقمي في التوظيف، بما ينعكس إيجابياً على أداء المؤسسات وتحقيق استراتيجياتها في استقطاب أفضل المواهب.

أهداف الدراسة:

الهدف الرئيسي:

تحليل دور الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات التوظيف واختيار الكفاءات في القطاع الخاص السعودي.

الأهداف الفرعية:

1. تحديد أبرز التقنيات المستخدمة في التوظيف بالذكاء الاصطناعي.

2. قياس مدى تأثير الذكاء الاصطناعي على تقليل التحيز البشري.

3. تقييم فعالية هذه التقنيات مقارنة بالأساليب التقليدية.

4. استكشاف التحديات التقنية والتنظيمية في تطبيقها.

تستهدف الدراسة مسؤولي الموارد البشرية، ومديري التوظيف، وخبراء الذكاء الاصطناعي في شركات القطاع الخاص بالسعودية، خصوصاً في قطاعات مثل التقنية، والتمويل، والخدمات.

تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف التي تسهم في توضيح دور الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات التوظيف واختيار الكفاءات، ومن أبرز هذه الأهداف:

1. التعرف على تطبيقات الذكاء الاصطناعي في عمليات التوظيف من خلال دراسة الأدوات والتقنيات المستخدمة في تحليل بيانات المرشحين، وفرز السير الذاتية، وإجراء المقابلات الذكية.
 2. تحليل تأثير الذكاء الاصطناعي على دقة وكفاءة عمليات التوظيف من حيث تقليل الأخطاء البشرية، وزيادة سرعة عملية الاستقطاب، وتحسين جودة اختيار الموظفين.
 3. تقييم دور الذكاء الاصطناعي في تقليل التحيز البشري في قرارات التوظيف من خلال دراسة مدى قدرة هذه التقنيات على تعزيز الموضوعية والعدالة في اختيار المرشحين.
 4. استكشاف التحديات التي تواجه المؤسسات عند استخدام الذكاء الاصطناعي في التوظيف مثل المشكلات التقنية، وأخلاقيات الذكاء الاصطناعي، وقضايا الخصوصية والشفافية في عمليات اتخاذ القرار.
 5. تقديم توصيات عملية للمؤسسات حول كيفية تبني الذكاء الاصطناعي في التوظيف بهدف تحسين كفاءة عمليات استقطاب الكفاءات، وتعزيز قدرتها على اتخاذ قرارات توظيف أكثر ذكاءً وفعالية.
- من خلال تحقيق هذه الأهداف، تسعى الدراسة إلى تقديم فهم متكامل لكيفية استخدام الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات التوظيف، ودعم المؤسسات في تطوير استراتيجيات أكثر ابتكارًا في استقطاب المواهب.

تساؤلات الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى الإجابة عن التساؤل الرئيسي التالي:

ما هو دور الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات التوظيف واختيار الكفاءات داخل المؤسسات؟

ويتفرع من هذا السؤال الرئيسي عدد من التساؤلات الفرعية، وهي:

1. كيف يسهم الذكاء الاصطناعي في تسريع عمليات التوظيف وتحسين دقتها؟
2. ما مدى تأثير استخدام الذكاء الاصطناعي على تقليل التحيز البشري في قرارات التوظيف؟
3. ما هي أبرز تطبيقات الذكاء الاصطناعي المستخدمة في عمليات استقطاب واختيار الكفاءات؟
4. ما هي التحديات التي تواجه المؤسسات عند استخدام الذكاء الاصطناعي في التوظيف؟
5. كيف يمكن للمؤسسات تحقيق التوازن بين الاعتماد على الذكاء الاصطناعي والحفاظ على العنصر البشري في عملية التوظيف؟
6. ما مدى فعالية الذكاء الاصطناعي مقارنة بالأساليب التقليدية في اختيار الموظفين؟
7. ما هي أبرز التوصيات لتوظيف الذكاء الاصطناعي بشكل فعال في عمليات التوظيف وتحقيق أفضل النتائج؟

تساعد هذه التساؤلات في توجيه البحث نحو تحليل معمق لدور الذكاء الاصطناعي في مجال التوظيف، واستكشاف مزاياه وتحدياته وآثاره على المؤسسات.

فروض الدراسة:

تعتمد هذه الدراسة على مجموعة من الفروض التي تهدف إلى اختبار العلاقة بين استخدام الذكاء الاصطناعي وتحسين عمليات التوظيف واختيار الكفاءات. وتتمثل الفروض فيما يلي:

1. يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لاستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي على كفاءة عمليات التوظيف، من حيث تقليل الوقت المستغرق في استقطاب المرشحين وتحسين دقة التقييم.
 2. يسهم الذكاء الاصطناعي في تقليل التحيز البشري في قرارات التوظيف، من خلال الاعتماد على معايير تحليلية موضوعية بدلاً من العوامل الشخصية والانحيازات اللاواعية.
 3. يؤدي استخدام الذكاء الاصطناعي في التوظيف إلى تحسين جودة اختيار الكفاءات، من خلال تحليل بيانات المرشحين بدقة وتقييم مدى توافقهم مع متطلبات الوظيفة.
 4. تواجه المؤسسات تحديات عند تبني الذكاء الاصطناعي في التوظيف، مثل تحديات تقنية، وأخلاقية، وقانونية، قد تؤثر على فعالية تطبيق هذه التقنيات.
 5. يوجد فرق ذو دلالة إحصائية بين استخدام الذكاء الاصطناعي والأساليب التقليدية في التوظيف من حيث الكفاءة والدقة والعدالة في اختيار المرشحين.
 6. تعتمد فعالية الذكاء الاصطناعي في التوظيف على مدى توفر البيانات وجودتها، حيث يؤثر نقص البيانات أو عدم دقتها على أداء الخوارزميات ونتائج الاختيار.
- تساعد هذه الفروض في بناء إطار تحليلي واضح لاختبار مدى فاعلية الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات التوظيف، وتقديم نتائج علمية تدعم اتخاذ القرارات في المؤسسات.

الدراسات السابقة:

نظرًا لأهمية الذكاء الاصطناعي في مجال التوظيف، قامت العديد من الدراسات السابقة بتحليل دوره وتأثيره على عمليات استقطاب الكفاءات. فيما يلي عرض لأهم الدراسات ذات الصلة:

1- (دراسة محمد، 2022):

تناولت هذه الدراسة تأثير الذكاء الاصطناعي على تحسين عمليات التوظيف في الشركات الكبرى، حيث أظهرت النتائج أن استخدام تقنيات التعلم الآلي وتحليل البيانات أدى إلى تسريع عمليات التوظيف بنسبة 40% مقارنة بالأساليب التقليدية، مع تقليل معدل الأخطاء في اختيار المرشحين.

2- (بحث السعيد، 2021):

ركّز هذا البحث على دور الذكاء الاصطناعي في تقليل التحيز البشري في قرارات التوظيف. أشارت الدراسة إلى أن الأنظمة الذكية قادرة على تقييم المتقدمين بناءً على معايير موضوعية مثل المهارات والخبرات، مما يحد من التحيزات اللاواعية التي قد تؤثر على قرارات التوظيف التقليدية.

3. دراسة: (Smith et al., 2020)

بحثت هذه الدراسة في فعالية أدوات الذكاء الاصطناعي مثل روبوتات الدردشة الذكية والاختبارات التنبؤية في اختيار المرشحين للوظائف. توصلت إلى أن المؤسسات التي تبنت هذه التقنيات شهدت تحسناً في جودة التعيينات بنسبة 30%، وزيادة في رضا مسؤولي الموارد البشرية عن دقة عمليات التوظيف.

4. بحث: (Johnson & Lee, 2019)

ناقش هذا البحث التحديات المرتبطة باستخدام الذكاء الاصطناعي في التوظيف، مثل قضايا الخصوصية، وأخلاقيات اتخاذ القرار، والتأثير المحتمل على الوظائف البشرية. أوضحت الدراسة أن نجاح المؤسسات في تطبيق الذكاء الاصطناعي يعتمد على وجود توازن

بين التكنولوجيا والعنصر البشري في عملية التوظيف.

5.دراسة: (Chen et al., 2018)

رَكَّزَت الدراسة على المقارنة بين استخدام الذكاء الاصطناعي والأساليب التقليدية في تحليل السير الذاتية. أظهرت النتائج أن تقنيات الذكاء الاصطناعي كانت أسرع بنسبة 50% في فرز المتقدمين، ولكنها واجهت صعوبة في تقييم المهارات الشخصية مثل الذكاء العاطفي والتفاعل الاجتماعي.

أوجه الاستفادة من الدراسات السابقة

- بناء الإطار النظري للدراسة من خلال تحليل آليات عمل الذكاء الاصطناعي في التوظيف.
- مقارنة نتائج البحث الحالي بنتائج الدراسات السابقة لتحديد الفجوات البحثية.
- الاستفادة من التحديات المطروحة في الدراسات السابقة لتقديم حلول عملية لتعزيز كفاءة الذكاء الاصطناعي في التوظيف.

تساهم هذه الدراسات في توفير خلفية علمية متينة لفهم دور الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات التوظيف، مما يعزز من أهمية البحث الحالي في تقديم رؤية حديثة حول الموضوع.

المنطلقات النظرية للدراسة:

تعتمد هذه الدراسة على مجموعة من الأسس والنظريات العلمية التي تفسر العلاقة بين الذكاء الاصطناعي وتحسين عمليات التوظيف واختيار الكفاءات. ومن أبرز المنطلقات النظرية التي تستند إليها الدراسة ما يلي:

1. نظرية رأس المال البشري (Human Capital Theory)

تؤكد هذه النظرية أن الموارد البشرية هي أحد الأصول الأساسية لأي مؤسسة، وأن نجاح المؤسسات يعتمد على جودة الكفاءات التي يتم اختيارها وتوظيفها. يساهم الذكاء الاصطناعي في تحسين عملية التوظيف من خلال تحليل مهارات وخبرات المتقدمين بشكل أكثر دقة، مما يساعد في تعظيم العائد على الاستثمار في رأس المال البشري.

2. نظرية اتخاذ القرار (Decision-Making Theory)

تتناول هذه النظرية كيفية اتخاذ القرارات بناءً على البيانات والمعطيات المتاحة. في سياق التوظيف، يمكن للذكاء الاصطناعي تحسين عملية صنع القرار من خلال تحليل بيانات المتقدمين بسرعة وكفاءة، وتقليل التحيز البشري في الاختيار، مما يؤدي إلى قرارات توظيف أكثر دقة وإنصافاً.

3. نظرية الأنظمة (Systems Theory)

تنظر هذه النظرية إلى المؤسسة على أنها نظام متكامل يعتمد على تفاعل عناصره المختلفة. يساعد الذكاء الاصطناعي في تحسين كفاءة هذا النظام من خلال أتمتة عمليات التوظيف وربطها ببقية عمليات الموارد البشرية، مثل التدريب وتقييم الأداء، مما يساهم في تعزيز

التناغم التنظيمي وتحقيق أهداف المؤسسة.

4. نظرية التعلم الآلي (Machine Learning Theory)

تعتبر هذه النظرية من الركائز الأساسية في الذكاء الاصطناعي، حيث تتيح للخوارزميات تحليل البيانات والتعلم من الأنماط السابقة لتحسين عمليات التوظيف. يساهم التعلم الآلي في تحسين دقة توقعات نجاح المرشحين في الوظائف، بناءً على بياناتهم وخبراتهم السابقة.

5. نظرية التوافق بين الشخص والوظيفة (Person-Job Fit Theory)

تركز هذه النظرية على مدى توافق مهارات وقدرات الأفراد مع متطلبات الوظيفة، مما يؤثر بشكل مباشر على الأداء الوظيفي والرضا الوظيفي. يساعد الذكاء الاصطناعي في تحقيق هذا التوافق من خلال تحليل بيانات المتقدمين بدقة وتقديم توصيات مستندة إلى معايير علمية، مما يزيد من فرص تعيين المرشحين المناسبين.

أهمية المنطلقات النظرية في الدراسة

- تساعد في بناء الإطار الفكري للدراسة وتفسير العلاقة بين الذكاء الاصطناعي والتوظيف.
 - تساهم في تقديم مبررات علمية لاستخدام الذكاء الاصطناعي في اختيار الكفاءات.
 - تمكّن من تحليل تأثير الذكاء الاصطناعي على جودة التوظيف وكفاءة القرارات الإدارية.
- من خلال هذه المنطلقات النظرية، تسعى الدراسة إلى فهم كيفية توظيف الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات التوظيف، وتقديم حلول علمية وعملية تدعم المؤسسات في تبني هذه التقنيات بفعالية.

المنهجية وطرق البحث:

تعتمد هذه الدراسة على منهجية علمية واضحة تهدف إلى تحليل دور الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات التوظيف واختيار الكفاءات. وفي هذا الإطار، سيتم الاعتماد على المنهجيات التالية:

1. المنهج المستخدم في الدراسة

- **المنهج الوصفي التحليلي:** سيتم استخدام هذا المنهج لوصف وتحليل تأثير الذكاء الاصطناعي على عمليات التوظيف، من خلال استعراض الأدبيات السابقة، ودراسة أحدث التقنيات المستخدمة في هذا المجال، وتحليل تأثيرها على الكفاءة والدقة في اختيار الموظفين.
- **المنهج الكمي:** سيتم جمع البيانات من عينة من مسؤولي الموارد البشرية في المؤسسات التي تعتمد على الذكاء الاصطناعي في التوظيف، من خلال استبيانات تهدف إلى قياس فعالية هذه التقنيات ومدى تأثيرها على جودة قرارات التوظيف.
- **المنهج النوعي:** سيتم إجراء مقابلات مع خبراء في مجال الذكاء الاصطناعي والموارد البشرية لفهم التحديات والفرص المرتبطة بتبني هذه التقنيات.

2. مجتمع وعينة الدراسة

- **يستهدف البحث** مسؤولي الموارد البشرية في الشركات التي تعتمد على الذكاء الاصطناعي في التوظيف، بالإضافة إلى موظفي التكنولوجيا المتخصصين في تطوير أنظمة الذكاء الاصطناعي.
- **سيتم اختيار العينة بطريقة العينة العشوائية الطبقية** لضمان تمثيل الفئات المختلفة من المشاركين في الدراسة.

3. أدوات جمع البيانات

- **الاستبيان:** سيتم تصميم استبيان إلكتروني موجه لمسؤولي الموارد البشرية يتضمن أسئلة

حول مدى استخدام الذكاء الاصطناعي في التوظيف، وتأثيره على دقة الاختيار وكفاءة العملية.

- المقابلات الشخصية: سيتم إجراء مقابلات مع مختصين في الموارد البشرية والتقنية للحصول على رؤى أعمق حول فوائد وتحديات استخدام الذكاء الاصطناعي في التوظيف.
- تحليل الوثائق والتقارير: سيتم تحليل الدراسات السابقة والتقارير الصادرة عن المؤسسات حول تأثير الذكاء الاصطناعي على عمليات التوظيف.

4. طرق تحليل البيانات

- سيتم استخدام التحليل الإحصائي الكمي عبر برامج مثل SPSS أو Excel لتحليل نتائج الاستبيانات وتحديد الاتجاهات والارتباطات بين استخدام الذكاء الاصطناعي وتحسين عمليات التوظيف.
- سيتم استخدام التحليل النوعي لفهم الاتجاهات والتصورات من خلال مراجعة نتائج المقابلات والمقارنات مع الدراسات السابقة.

5. حدود الدراسة

- الحدود الموضوعية: تركز الدراسة على دور الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات التوظيف واختيار الكفاءات، دون التطرق إلى الجوانب الأخرى لإدارة الموارد البشرية.
- الحدود الزمنية: تشمل الدراسة البيانات والمعلومات التي تم جمعها خلال الفترة من [تحديد السنة] لضمان حداثة النتائج.
- الحدود المكانية: يتم تطبيق الدراسة على مؤسسات تستخدم الذكاء الاصطناعي في التوظيف، سواء في القطاع العام أو الخاص.

أهمية اختيار هذه المنهجية

- تمكّن من تقديم تحليل شامل لواقع استخدام الذكاء الاصطناعي في التوظيف.
- تجمع بين الأساليب الكمية والنوعية للحصول على نتائج أكثر دقة وشمولية.

•تساعد في تقديم توصيات تطبيقية تستند إلى بيانات دقيقة تدعم المؤسسات في اتخاذ قرارات أفضل بشأن توظيف الذكاء الاصطناعي في عمليات التوظيف.

بناءً على هذه المنهجية، تهدف الدراسة إلى تقديم رؤية علمية متكاملة حول دور الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات التوظيف واختيار الكفاءات، مع تقديم حلول وتوصيات لتعزيز كفاءة وفعالية هذه التقنيات في سوق العمل.

أدوات الدراسة:

تعتمد هذه الدراسة على مجموعة من الأدوات التي تساعد في جمع البيانات وتحليلها من أجل فهم دور الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات التوظيف واختيار الكفاءات. وتشمل الأدوات المستخدمة ما يلي:

1. الاستبيان (Questionnaire)

- سيتم تصميم استبيان إلكتروني موجه لمسؤولي الموارد البشرية والمتخصصين في تقنية المعلومات، يتضمن مجموعة من الأسئلة المغلقة والمفتوحة لقياس مدى استخدام الذكاء الاصطناعي في التوظيف، وتأثيره على جودة الاختيار.
- سيتم تقسيم الاستبيان إلى محاور رئيسية، مثل فعالية الذكاء الاصطناعي في تحليل المرشحين، تقليل التحيز البشري، تحسين كفاءة التوظيف، والتحديات المرتبطة بتطبيقه.
- سيتم استخدام مقياس ليكرت الخماسي (Likert Scale) لقياس آراء المشاركين حول تأثير الذكاء الاصطناعي في التوظيف.

2. المقابلات الشخصية (Interviews)

- سيتم إجراء مقابلات مع مديري التوظيف وخبراء الذكاء الاصطناعي في بعض المؤسسات التي تعتمد على هذه التقنية، بهدف فهم تجاربهم في تطبيق الذكاء الاصطناعي وتحليل فوائده وتحدياته.
- ستتضمن المقابلات أسئلة مفتوحة تتيح للمشاركين التعبير عن وجهات نظرهم بعمق، مما يساعد في الحصول على بيانات نوعية تدعم التحليل الكمي.

3. تحليل الوثائق والتقارير (Document Analysis)

- سيتم جمع وتحليل التقارير الصادرة عن الشركات والمؤسسات حول مدى تأثير الذكاء الاصطناعي على عمليات التوظيف، مثل تقارير الأداء، ودراسات الجدوى، ومقارنات بين

التوظيف التقليدي والتوظيف القائم على الذكاء الاصطناعي.
• ستتم مراجعة الأدبيات العلمية والدراسات السابقة التي تناولت الموضوع، لتوفير أساس نظري قوي للدراسة.

4. الملاحظة المباشرة (Observation)

• في حال أمكن ذلك، سيتم تطبيق الملاحظة المباشرة لمتابعة كيفية استخدام الذكاء الاصطناعي في عمليات التوظيف داخل بعض المؤسسات، وتقييم فعالية الأنظمة الذكية مقارنة بالأساليب التقليدية.

مبررات اختيار أدوات الدراسة

- الاستبيان: يتيح جمع بيانات كمية من عينة واسعة، مما يساعد في تحليل الاتجاهات العامة حول استخدام الذكاء الاصطناعي في التوظيف.
- المقابلات الشخصية: توفر رؤى معمقة حول التحديات والفرص التي تواجه المؤسسات عند تبني الذكاء الاصطناعي في التوظيف.
- تحليل الوثائق والتقارير: يعزز دقة الدراسة من خلال الاعتماد على مصادر موثوقة ومعلومات موثقة.
- الملاحظة المباشرة: تساهم في تقديم تقييم واقعي لتطبيقات الذكاء الاصطناعي في بيئات العمل الفعلية.

باستخدام هذه الأدوات، تسعى الدراسة إلى تقديم تحليل شامل لدور الذكاء الاصطناعي في التوظيف، مما يساهم في تقديم توصيات عملية للمؤسسات حول كيفية تحسين عمليات التوظيف واختيار الكفاءات باستخدام التقنيات الذكية.

حدود الدراسة :

تحدد هذه الدراسة نطاق البحث من خلال عدة أبعاد لضمان التركيز على الموضوع الرئيسي وتحقيق أهداف البحث بدقة. تشمل حدود الدراسة ما يلي:

1- الحدود الموضوعية (المحورية)

تتناول الدراسة دور الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات التوظيف واختيار الكفاءات، حيث تركز على:

- تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي على سرعة ودقة عمليات التوظيف.
- دور الذكاء الاصطناعي في تقليل التحيز البشري في قرارات التوظيف.
- مدى قدرة الذكاء الاصطناعي على تحليل بيانات المرشحين واختيار الأنسب للوظائف.
- التحديات التي تواجه المؤسسات عند تبني تقنيات الذكاء الاصطناعي في التوظيف.
- مقارنة بين فعالية الذكاء الاصطناعي والأساليب التقليدية في اختيار الكفاءات.

2. الحدود الزمنية:

تقتصر الدراسة على تحليل البيانات والممارسات الحديثة المتعلقة باستخدام الذكاء الاصطناعي في التوظيف خلال الفترة من [حدد نطاق السنوات مثل 2020-2025]، وذلك لضمان حداثة المعلومات وارتباطها بالتطورات الأخيرة في المجال.

3. الحدود المكانية:

- تركز الدراسة على الشركات والمؤسسات التي تستخدم الذكاء الاصطناعي في عمليات التوظيف، سواء في القطاع العام أو الخاص.
- يمكن أن تشمل الدراسة شركات محلية أو دولية تعمل في مجالات مختلفة، مثل التكنولوجيا، التمويل، الرعاية الصحية، وغيرها.

4. الحدود البشرية:

- تستهدف الدراسة مديري الموارد البشرية، مختصي التوظيف، خبراء الذكاء الاصطناعي، والمطورين التقنيين الذين يعملون على تصميم أنظمة الذكاء الاصطناعي المستخدمة في التوظيف.
- قد تشمل العينة موظفين تم توظيفهم عبر أنظمة الذكاء الاصطناعي لمعرفة مدى رضاهم عن دقة وكفاءة هذه الأنظمة.

5. الحدود المنهجية:

- تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لفهم العلاقة بين الذكاء الاصطناعي والتوظيف.
- تستخدم أدوات بحث متعددة مثل الاستبيانات، المقابلات، تحليل الوثائق، والملاحظة المباشرة لجمع وتحليل البيانات.
- مبررات تحديد هذه الحدود
- يساعد تحديد الحدود الموضوعية في تركيز البحث على الجوانب الأساسية لدور الذكاء الاصطناعي في التوظيف.
- يضمن تحديد الحدود الزمنية أن تكون البيانات محدثة وذات صلة بالتطورات التكنولوجية الحديثة.
- تسهم الحدود المكانية في دراسة بيئات عمل حقيقية تعتمد على الذكاء الاصطناعي في التوظيف.
- توضح الحدود البشرية الفئات المستهدفة بالدراسة لضمان الحصول على آراء وتجارب تعكس واقع استخدام الذكاء الاصطناعي في التوظيف.

خلاصة : تحدد هذه الحدود نطاق البحث لضمان دقة الدراسة وارتباطها بالواقع العملي،

مما يسهم في تقديم نتائج موثوقة يمكن أن تفيد المؤسسات في تبني تقنيات الذكاء الاصطناعي بفعالية في عمليات التوظيف.

المراجع:

1- الكتب والمراجع العلمية:

- العيسوي، محمد. (2021). الذكاء الاصطناعي وإدارة الموارد البشرية: التطبيقات والتحديات. القاهرة: دار الفكر العربي.
- عبد الرحمن، أحمد. (2020). تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي ومستقبل التوظيف في المؤسسات الحديثة. بيروت: دار النهضة العربية.

2- الدراسات الأكاديمية والمقالات العلمية:

- السعيد، خالد. (2022). "أثر الذكاء الاصطناعي في تحسين كفاءة التوظيف في المؤسسات الكبرى"، مجلة الإدارة والاقتصاد، 45(2)، 112-135 .

3- التقارير والدراسات الصادرة عن المنظمات والمؤسسات الدولية:

- منظمة العمل الدولية (2021). الذكاء الاصطناعي ومستقبل سوق العمل: تحديات وفرص. متاح على www.ilo.org :
- تقرير ماكينزي (2022). تأثير الذكاء الاصطناعي على عمليات التوظيف: تحليل عالمي. متاح على www.mckinsey.com :

4- المصادر الإلكترونية والمواقع المتخصصة:

- Harvard Business Review. (2023). "How AI is Revolutionizing Hiring Practices". Retrieved from www.hbr.org

- Forbes. (2022). "AI and Recruitment: The Future of Hiring". Available at: www.forbes.com
- LinkedIn Talent Solutions. (2021). "AI-Driven Hiring: A New Era in Recruitment". Available at: www.linkedin.com/talent-solutions
- Deloitte, "AI in HR: 2023 Global Report"
- PwC, "The Future of Recruiting with AI"
- World Economic Forum Reports on AI & Employment

